

*[Handwritten signature]*



# Plano de Atividades e Orçamento 2026



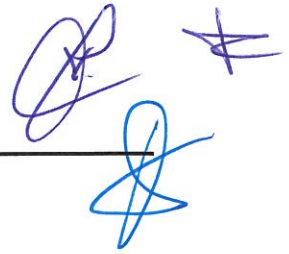
**TEJO  
AMBIENTE**

Empresa Intermunicipal de Ambiente do Médio Tejo



## ÍNDICE

PARTE 1 - ATIVIDADE.....	3
I. ENQUADRAMENTO.....	3
II. A NATUREZA JURÍDICA.....	4
III. A EMPRESA.....	4
IV. ORGÃOS SOCIAIS.....	5
V. ORGANIZAÇÃO INTERNA.....	6
VI. MISSÃO.....	6
VII. ÂMBITO TERRITORIAL.....	7
PARTE 2 – ÁREAS E ESTRATÉGIA.....	8
I. OBJETIVOS E ORIENTAÇÕES ESTRATÉGICAS.....	8
II. RECURSOS HUMANOS:.....	9
III. OBSERVÂNCIA DOS CRITÉRIOS MATERIAIS – ARTIGO 62º DA LEI Nº 50/2012:.....	10
IV. ATIVIDADES E INVESTIMENTOS MAIS RELEVANTES.....	10
PARTE 3 - ORÇAMENTO.....	22
I. PRINCIPAIS PRESSUPOSTOS E PRINCÍPIOS DA PROPOSTA DE ORÇAMENTO.....	22
II. PLANO DE ATIVIDADES PARA 2026.....	23
III. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS.....	36
PARTE 4 - ANEXOS.....	38
ANEXO I – PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS.....	39
ANEXO II – ORÇAMENTO POR ATIVIDADE.....	46
ANEXO III – ORÇAMENTO GERAL 2026.....	48



## PARTE 1 - ATIVIDADE

### I. ENQUADRAMENTO

Como forma de dar cumprimento ao estipulado no Artº 42º da Lei nº 50/2012, de 31 de agosto, que aprovou o regime jurídico da atividade empresarial local e das participações locais, o Conselho de Administração pretende, através do presente documento, divulgar a atividade que prevê realizar para o ano de 2026, no âmbito das competências delegadas.

3

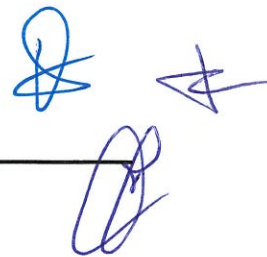
Trata-se do quarto Orçamento elaborado com base nos pressupostos utilizados na Revisão do Estudo de Viabilidade Económica e Financeira (EVEF), ocorrida no decurso do ano de 2022, e que fez parte integrante do projeto de constituição da TEJO AMBIENTE. Apresentamos assim, de seguida, os elementos que considerámos mais relevantes baseados no histórico de 2023, 2024 e 2025.

Na elaboração dos instrumentos previsionais, procurámos manter uma política coerente com as linhas de orientação das ações programadas, sem perder de vista a necessidade de ajustar o estudo à realidade vigente e aos condicionalismos que venham a interpor-se no processo de consolidação das atividades de abastecimento de água, saneamento e recolha de resíduos urbanos indiferenciados, sempre balizados pelos mais elementares critérios de contenção da despesa e otimização dos recursos disponíveis.

O Conselho de Administração e a Direção Executiva terão sempre presentes os objetivos de sustentabilidade da operação, o equilíbrio da tesouraria da empresa, a salvaguarda da legalidade na realização da despesa através do estrito cumprimento do Código da Contratação Pública, o reporte informativo rigoroso e atempado para ERSAR, DGAL, IGF e Tribunal de Contas e o respeito dos prazos médios de pagamento, procurando respeitar a lei dos compromissos e dos pagamentos em atraso (LCPA) aplicável aos municípios.

No domínio do equilíbrio orçamental, este Orçamento releva o esforço no controlo da despesa e na procura da otimização da receita, cumprindo com os pressupostos da Revisão ao EVEF inicial.

Trata-se, portanto, de um orçamento prudente.



## II. A NATUREZA JURÍDICA

A TEJO AMBIENTE reveste a natureza de empresa intermunicipal, regulada pela Lei nº 50/2012, de 31 de agosto, que estabelece o regime jurídico da atividade empresarial local e, subsidiariamente, pelo código das sociedades comerciais.

É detida a 100% pelo conjunto dos 6 municípios.

Obedece ao regime financeiro das autarquias locais e das entidades intermunicipais, por força da Lei nº 73/2013, de 13 de setembro e Lei nº 51/2018, de 16 de agosto, condicionando o regime de financiamento aos limites legais de endividamento municipal e demais regras aplicáveis.

## III. A EMPRESA

**Designação Social:** Tejo Ambiente – Empresa Intermunicipal de Ambiente do Médio Tejo E.I.M., S.A.

**Sede Social:** Edifício Paço do Conde, Rua Dr. Francisco Sá Carneiro, 2490 – 548 Ourém

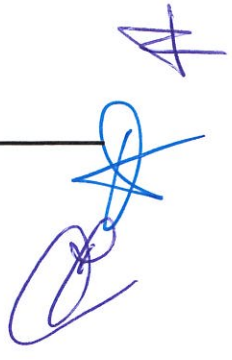
**Pessoa Coletiva:** 515 545 236

**Capital Social:** 600.000,00 € (seiscentos mil euros)

**Nº Registo na Conservatória do Registo Comercial de Santarém:** 515 545 236

*Quadro 1 - Estrutura Acionista*

Município	Participação Social	
	€	%
Ferreira do Zêzere	47 610,00 €	7,94%
Mação	65 128,00 €	10,85%
Ourém	194 237,00 €	32,37%
Sardoal	33 454,00 €	5,58%
Tomar	213 792,00 €	35,63%
Vila Nova da Barquinha	45 779,00 €	7,63%
<b>Tejo Ambiente</b>	<b>600 000,00 €</b>	<b>100,00%</b>



#### **IV. ORGÃOS SOCIAIS**

A composição dos Órgãos Sociais da Tejo Ambiente, E.I.M., S.A. é a seguinte:

##### **ASSEMBLEIA GERAL**

###### **Presidente**

Pedro Manuel dos Santos Rosa – Presidente do Município de Sardoal;

###### **Vice-presidente**

Bruno José da Graça Gomes – Presidente do Município de Ferreira do Zêzere,;

###### **Secretário**

José Fernando Mendes Martins – Presidente do Município de Mação.

##### **CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

###### **Presidente**

Tiago Manuel Henriques Ferreira Carrão – Presidente do Município de Tomar;

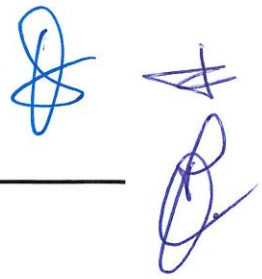
###### **Vogais Efetivos**

Luís Miguel Marques Grossinho Coutinho Albuquerque – Presidente do Município de Ourém;

Manuel José Coimbra Mourato – Presidente do Município de Vila Nova da Barquinha.

##### **FISCAL ÚNICO**

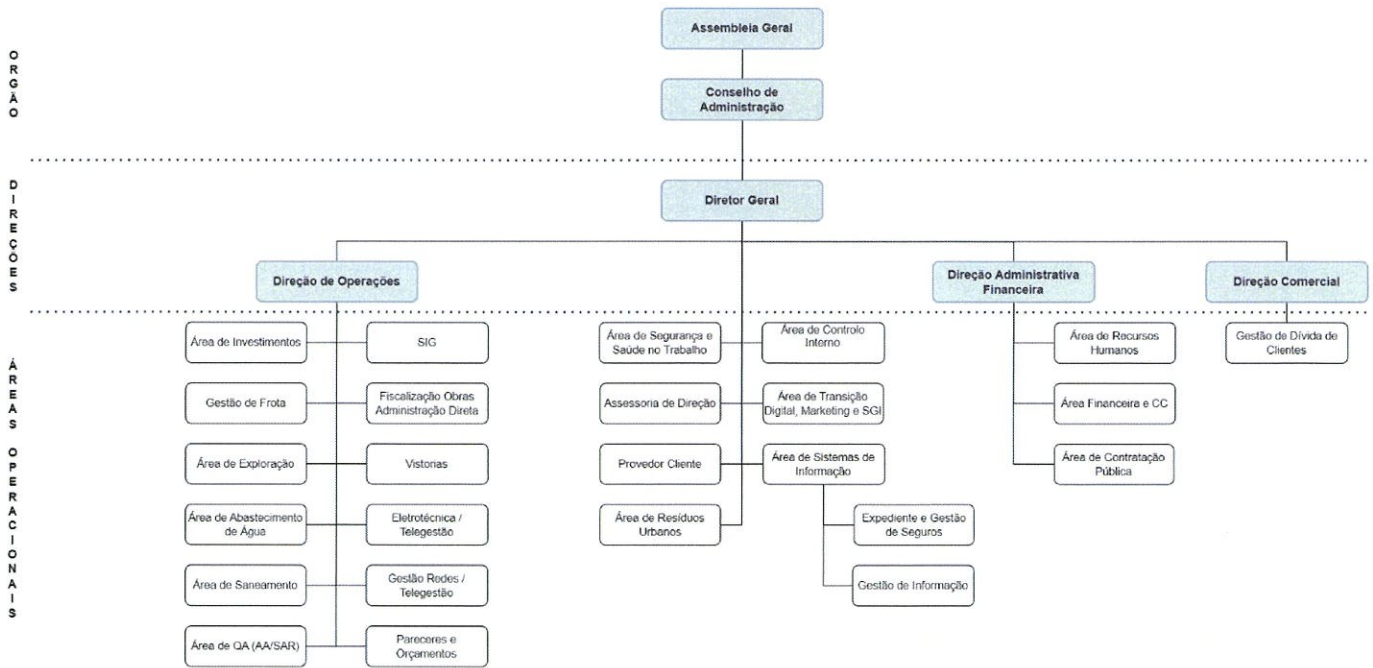
**VL Santos & Associados- SROC, S.A.**, SROC n.º 265 - Vítor Luís Carrasqueira dos Santos ROC n.º 1527



**V. ORGANIZAÇÃO INTERNA**

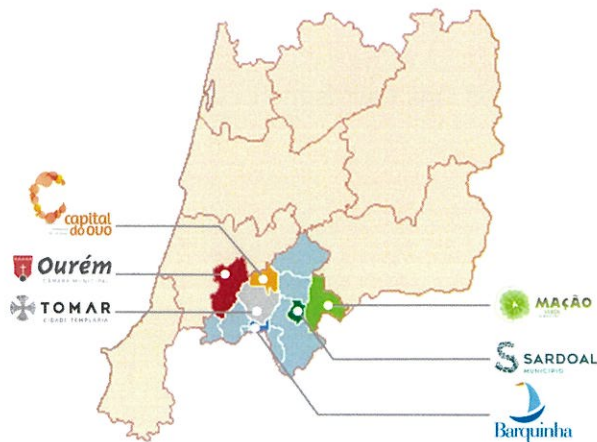
**ORGANOGRAMA**

Quadro 2 - Organograma



**VI. MISSÃO**

A Tejo Ambiente é uma empresa intermunicipal que tem por missão a gestão integrada e partilhada dos Sistemas de Abastecimento de Água, Resíduos Urbanos e Saneamento Básico dos Municípios de



Ferreira do Zêzere, Mação, Ourém, Sardoal, Tomar e Vila Nova da Barquinha, para um universo de 106 mil habitantes e 77 mil alojamentos, de forma mais eficiente e ambientalmente sustentada.

Alinhada pelas orientações e princípios do PENSAAR 2020, a estratégia definida assegurará nos próximos 5 anos, um processo gradual de



realização de medidas operacionais e de gestão que garantam os padrões de qualidade exigidos pela ERSAR, o aumento de taxas de cobertura e a garantia de que a acessibilidade económica das famílias seja salvaguardada pela prática de tarifário adequado aos rendimentos dos consumidores.

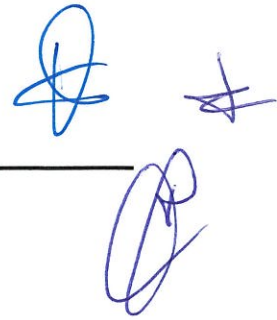
## VII. ÂMBITO TERRITORIAL

O âmbito territorial da operação da TEJO AMBIENTE está evidenciado no quadro seguinte:

*Quadro 3 - Caracterização Social e Territorial*

<b>Caracterização Social e Territorial</b>			
<b>Município</b>	<b>População Residente</b>	<b>Alojamento</b>	<b>Área (Km2)</b>
Ferreira do Zêzere	7 801	7 516	190
Mação	6 402	6 706	400
Ourém	44 538	29 967	417
Sardoal	3 518	2 892	92
Tomar	36 414	26 124	351
Vila Nova da Barquinha	7 019	4 015	50
<b>Tejo Ambiente</b>	<b>105 692</b>	<b>77 220</b>	<b>1 500</b>

*Fonte: Censos 2021*



## **PARTE 2 – ÁREAS E ESTRATÉGIA**

### **I. OBJETIVOS E ORIENTAÇÕES ESTRATÉGICAS**

Os órgãos executivos procurarão no ano 2026, implementar medidas que irão certamente contribuir para as “orientações estratégicas” assim definidas:

- Continuar a assegurar a prestação de um serviço sustentável e inovador, focalizado no cliente e nas demais partes interessadas, respeitando a envolvente, a comunidade, o ambiente e promovendo a colaboração e a partilha de informação e de conhecimento;
- Manter o foco na garantia de uma maior eficiência no uso de recursos, nomeadamente através da aposta nas energias renováveis e na promoção de outras práticas de otimização energética das instalações, da reutilização da água residual tratada e da procura de novas soluções para as lamas do processo, prevenindo a poluição dos meios recetores e minimizando os impactes ambientais associados à atividade;
- Estabelecer contratos de fornecimento de bens e serviços com fornecedores que partilham dos nossos princípios e ética empresarial e adquirir produtos e serviços energeticamente eficientes;
- Salvaguardar que os trabalhadores encontram todos os dias um local de trabalho cada vez mais seguro e saudável, integrando os aspetos da Segurança e Saúde no Trabalho na gestão dos nossos negócios, para que todas as atividades sejam consideradas sob a perspetiva da prevenção e da minimização dos respetivos riscos;
- Aumentar a taxa de cobertura da população servida por rede de saneamento de águas residuais e ETAR de forma a atingir tendencialmente, um valor de 80% nos Municípios servidos pela Tejo Ambiente;
- Reduzir as perdas de água, de 40%, para os 30% em menos de 5 anos e estabilizar abaixo dos 30% dentro de 13 anos, aumentando os níveis de eficiência na gestão do recurso ÁGUA;
- Combater as afluências indevidas à rede de saneamento, nomeadamente as águas pluviais que têm um peso expressivo e afeta em demasia o custo do seu tratamento;
- Assegurar um serviço cada vez melhor, assente no estabelecimento de uma cultura de melhoria contínua que consolida a gestão dos processos e promove a eficiência do desempenho e modelo de gestão;



- Conferir responsabilidade e motivação dos trabalhadores para um desempenho de elevado nível, fomentando o trabalho em equipa, transversal à empresa e promovendo a formação contínua;
- Prestar um serviço de alta qualidade, assegurando o cumprimento da legislação nacional e comunitária;
- Com a contratação externa dos serviços de recolha de resíduos urbanos e uma gestão mais eficiente com implementação de um conjunto de ferramentas de gestão que vão permitir a otimização de circuitos, a gestão de frotas e a gestão da caracterização de resíduos;
- Após a recente conclusão de investimentos de expansão e renovação de infraestruturas iniciados em 2022, estão já a iniciar-se a realização de outros, em concordância com o previsto no Plano Plurianual de Investimentos, que permitem retornos mais rápidos hggcom efeitos de curto prazo na faturação.

## **II. RECURSOS HUMANOS:**

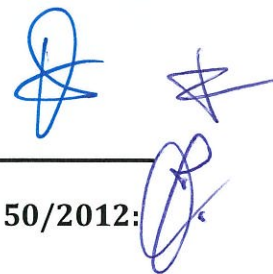
A ESTRUTURA DE RECURSOS HUMANOS resultou, inicialmente, da integração de trabalhadores do conjunto dos 6 municípios, em regime de “Acordo de Cedência por Interesse Público”, e da contratação de técnicos especializados para reforço de competências dos núcleos operacionais e de suporte à administração.

A política salarial e de regalias sociais, estão estabelecidas por Regulamento Interno recentemente criado, atuando em obediência com o Código do Trabalho e em linha com o SIADAP.

Mantem-se a orientação que foi definida em julho de 2023, assegurando-se que nenhum trabalhador da Tejo Ambiente aufera um vencimento inferior ao valor do Salário Mínimo Nacional bonificado em mais 10%.

A diferenciação do “mérito” está estabelecida por meio da “avaliação do desempenho” que conduzirá à definição das regalias e prémios de produtividade.

Perspetivam-se ainda, no decurso do exercício de 2026, algumas mutações no Mapa de Pessoal, uma vez que se pretende reforçar a estrutura da empresa para poder dar resposta às necessidades cada vez mais emergentes da atividade, prevendo-se alcançar o número máximo de 147 trabalhadores, conforme previsto no Orçamento.



### III. OBSERVÂNCIA DOS CRITÉRIOS MATERIAIS – ARTIGO 62º DA LEI Nº 50/2012:

Estabelece o Artº 62º da Lei nº 50/2012, de 31/08, que as empresas municipais são objeto de deliberação de dissolução, no prazo de seis meses, quando não cumpram os seguintes requisitos:

- *Aplicação da alínea a) do nº 1: «As vendas e prestações de serviços realizados nos últimos 3 anos cobrem, pelo menos, 50% dos gastos totais dos respetivos exercícios»;*
- *Aplicação da alínea b) nº 1: «Quando se verificar que, nos últimos três anos, o peso contributivo dos subsídios à exploração é inferior a 50% das suas receitas»;*
- *Aplicação da alínea c) nº 1: «Quando se verificar que, nos últimos três anos, o valor do resultado operacional subtraído ao mesmo valor correspondente às amortizações e às depreciações é negativo»;*
- *Aplicação da alínea d) nº 1: «Quando se verificar que, nos últimos três anos, o valor do resultado líquido é negativo»*

10

O Conselho de Administração e Direção Executiva, adotarão as medidas de gestão mais adequadas para assegurar o equilíbrio e sustentabilidade da empresa, através de uma gestão prudente e rigorosa, de modo que seja garantido o seu cumprimento.

É assumido como critério de reposição do equilíbrio económico e financeiro da empresa, a atribuição de subvenções financeiras por parte dos Municípios constituintes, as quais, mais uma vez, não se preveem necessárias no presente Orçamento.

### IV. ATIVIDADES E INVESTIMENTOS MAIS RELEVANTES

No seguimento do plano de investimentos já preconizado em anos anteriores, juntando as intenções de investimentos que os Municípios viram aprovadas junto da Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo (CIMT), quer para as áreas do Abastecimento de Água quer do Saneamento de Águas Residuais, e ainda, acrescentando outros investimentos considerados estratégicos e que possibilitam retornos no curto/médio prazo, consideramos que as intervenções mais relevantes a contemplar em 2026 são as seguintes:



### Beneficiação e ampliação dos Sistemas de Saneamento de Águas Residuais:

Pretende-se dar continuidade a projetos que contribuam para o aumento da taxa de cobertura de infraestruturas de saneamento de águas residuais domésticas. Destacam-se os principais investimentos:

#### ✓ No Município de Ourém:

- Empreitada de Construção de Redes de Drenagem de Águas Residuais na Freguesia de Urqueira: - Intenção de investimento aprovada pela Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo, com uma comparticipação de 75%. Obra que foi adjudicada ao empreiteiro Delfim de Jesus Martins & Irmão, Lda., pelo valor de 1.374.742,74 € + IVA. A execução da empreitada iniciou-se em meados de 2025 e prevê-se a sua conclusão no início de 2027;

- Empreitada de execução do emissário do Olival - Parte B - Zona industrial: - Candidatura apoiada através AVISO CENTRO 2030-2024-29 - Ciclo urbano da água em alta, para investimento estruturante com uma comparticipação de 85%. Obra que foi adjudicada ao empreiteiro Desarfate - Desaterros de Fátima, Lda., pelo valor de 1.250.000,00 € + IVA. A execução da empreitada iniciou-se em finais de 2025 e prevê-se a sua conclusão em finais de 2027;

- Empreitada de execução de drenagem AR da Freguesia de Nossa Sra da Piedade - Alqueidão, Caridade, Casais da Caridade, Casal do Gago, Corredoura e Rua do Cruzeiro: - Intenção de investimento em avaliação pela Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo, com uma comparticipação previsível de 85%. Tem um valor total previsto de 1.538.000,00 € + IVA. Estando este projeto condicionado à aprovação de comparticipação financeira, prevê-se que o seu início possa ocorrer no primeiro semestre de 2026, devendo a sua conclusão acontecer em 2027.

#### ✓ No Município do Sardoal:

- Ao nível do Sistema de Saneamento de Águas Residuais, para 2026, foi priorizada a necessidade de substituição de equipamento eletromecânico e a elaboração de estudos e projetos para beneficiação de redes, especialmente, para poder avançar com alguns investimentos necessários e

com início previsto para 2027. Em concreto, a Ampliação e Beneficiação das ETAR de Vale das Onegas e de Panascos (Tojalinho), cujo investimento previsível, para estas duas infraestruturas, rondará os 389.125,00 € + IVA.

✓ **No Município de Ferreira do Zêzere:**

- Execução da Rede de Drenagem de Águas Residuais na União das Freguesias de Areias e Pias - lugares de Areias, Cidral e Boucha: - Intenção de investimento sinalizada pela Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo, com uma comparticipação de 85%, cuja candidatura está em elaboração. Tem um valor total previsto de 1.275.155,20 € + IVA (incluindo trabalhos na Rede de Abastecimento de Água). Estando este projeto condicionado à aprovação de comparticipação financeira, prevê-se que o seu início possa ocorrer em meados de 2026, devendo a sua conclusão acontecer em 2027.

✓ **No Município de Tomar:**

- Execução da Rede de Drenagem de Águas Residuais na freguesia de Paialvo: - Intenção de investimento sinalizada pela Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo, com uma comparticipação de 85%, cuja candidatura está em elaboração. Tem um valor total previsto de 1.318.939,23 € + IVA. Estando este projeto condicionado à aprovação de comparticipação financeira, prevê-se que o seu início possa ocorrer em meados de 2026, devendo a sua conclusão acontecer em 2027;

- Reabilitação da Rede de Saneamento de Águas Residuais contígua à EN nº 110, entre São Lourenço e a rotunda da Zona Industrial de Tomar: - Este investimento, tem um valor total previsível de 417.651,56 € + IVA (incluindo Abastecimento de Água), prevendo-se o seu início em 2026 e término em 2027, aproveitando-se a intervenção que o Município irá desenvolver neste trajeto ao nível do seu melhoramento e requalificação;

- Execução da Rede de Saneamento de Águas Residuais em Vila Nova – freguesia da Serra: - Investimento total previsto em cerca de 481.666,670 € + IVA (inclui Abastecimento de Água), prevendo-se o seu início no decurso de 2026, e a sua conclusão em 2027.

✓ **No Município de Vila Nova da Barquinha:**

- Extensão da Rede de Drenagem de Águas Residuais da Atalaia Este: - Intenção de investimento sinalizada pela Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo, com uma comparticipação de 75% cuja

candidatura está em elaboração. Tem um valor total previsto de 976.669,00 € + IVA (incluindo trabalhos na Rede de Abastecimento de Água). Estando este projeto condicionado à aprovação de comparticipação financeira, prevê-se que o seu início possa ocorrer em 2026, devendo a sua conclusão acontecer no final de 2027.

✓ **No Município de Mação:**

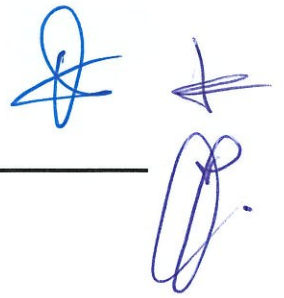
- Reabilitação/Construção da ETAR da Ortiga: - Candidatura apoiada através AVISO CENTRO 2030-2024-29 - Ciclo urbano da água em alta, para investimento estruturante com uma comparticipação de 85%. Tem um valor total previsto de 525.245,45 € + IVA. Estando este projeto condicionado à aprovação de comparticipação financeira, prevê-se que o seu início possa ocorrer em meados de 2026, devendo a sua conclusão acontecer apenas em 2027;

- Reabilitação/Construção das ETAR's de Rosmaninhal e Vale de Vacas: - Candidatura apoiada através AVISO CENTRO 2030-2024-29 - Ciclo urbano da água em alta, para investimento estruturante com uma comparticipação de 85%. Tem um valor total previsto de 471.648,00 € + IVA. Estando este projeto condicionado à aprovação de comparticipação financeira, prevê-se que o seu início possa ocorrer em meados de 2026, devendo a sua conclusão acontecer apenas em 2027;

- Renovação da rede de Saneamento de Águas Residuais na Zona Histórica de Mação: - Tem um valor total previsto de 300.000,00€ + IVA, prevendo-se o seu início em 2026 e conclusão em 2027.

✓ **Área de Abrangência da Tejo Ambiente:**

- Reabilitação da ETAR do Alto do Nabão: - Candidatura apoiada através AVISO CENTRO 2030-2024-29 - Ciclo urbano da água em alta, para investimento estruturante com uma comparticipação de 85%. Tem um valor total previsto de 4.181.900,54 € + IVA. Estando este projeto condicionado à aprovação de comparticipação financeira, prevê-se que o seu início possa ocorrer em meados de 2026, devendo a sua conclusão acontecer apenas em 2028.



## Intervenções no Sistema de Abastecimento de Água

No âmbito dos sistemas de abastecimento de água, para além de um conjunto de investimentos no domínio da eficiência hídrica, cuja realização será transversal a todos os Municípios (exceto Ourém), acrescem ainda alguns cujas intenções foram apresentadas pelos Municípios e sinalizadas pela Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo:

### ✓ No Município do Sardoal:

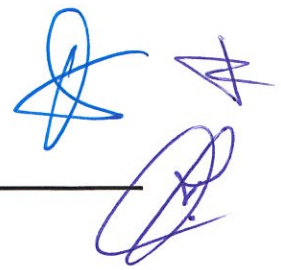
- Execução de rede de Abastecimento de Água para alterar o ponto de adução – S. Simão: - Intenção de investimento sinalizada pela Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo, com uma comparticipação de 75%, estando a candidatura em fase de elaboração. Tem um valor total previsto de 205.343,00 € + IVA. Estima-se o seu início e conclusão em 2026;

- Execução de 1500 m de rede de Abastecimento de Água em Valhascos - Intenção de investimento sinalizada pela Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo, com uma comparticipação de 75% estando a candidatura em fase de elaboração. Tem um valor total previsto de 149.433,00 € + IVA. Estima-se o seu início e conclusão em 2026.

### ✓ No Município de Tomar:

- Renovação da zona de abastecimento – ZA.01 da Mendacha: - Investimento sinalizado e para o qual se procuram fontes de financiamento e eventual coparticipação. Tem um valor total previsto superior a 17.000.000,00 € + IVA mas, no decorrer de 2026, dever-se-á apenas conseguir uma realização próxima dos 3%, resultado de algumas substituições de pequenos troços.. Trata-se de investimento avultado, mas de extrema importância quer em termos de combate às perdas de água quer de melhoria da qualidade do serviço a prestar. Será executado de forma faseada e cujo prazo de conclusão muito dependerá das fontes de financiamento que se consigam obter adicionalmente;

- Reabilitação da Rede de Abastecimento de Água contígua à EN nº 110, entre São Lourenço e a rotunda da Zona Industrial de Tomar: - Este investimento, tem um valor total previsível de 417.651,56 € + IVA (incluindo Saneamento de Águas Residuais), prevendo-se o seu início em 2026 e término em 2027, aproveitando-se a intervenção que o Município irá desenvolver neste trajeto ao nível do seu melhoramento e requalificação;



- Execução da Rede de Abastecimento de Água em Vila Nova – freguesia da Serra: - Investimento total previsto em cerca de 481.666,67 € + IVA (inclui Saneamento de Águas Residuais), prevendo-se o seu início no decurso de 2026, e a sua conclusão em 2027;

- Substituição de 4500 m de conduta e ramais em Santa Cita, Asseiceira: - Este investimento, com um valor previsível de 630.600,00 € + IVA, resulta de uma intenção de investimento que foi sinalizada pela Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo, com uma comparticipação de até 75%, cujo projeto está em elaboração. Prevê-se o seu início em 2026 e término em 2027.

15

✓ **No Município de Mação:**

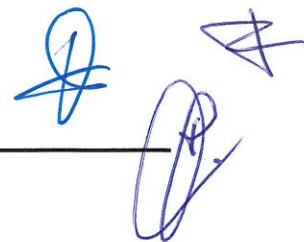
- Ao nível do Sistema de Abastecimento de Água, para 2026, foi priorizada a necessidade de elaboração de estudos e projetos para renovação de redes, especialmente, para poder avançar com alguns investimentos considerados necessários e com início previsto para 2027. Em concreto, a Renovação da rede e ramais de abastecimento nas localidades de Penhascoso e Aboboreira, cujos valores previsíveis, para estas duas infraestruturas, ascenderão os 2.360.000,00 € + IVA

- Renovação da rede de Abastecimento de Água na Zona Histórica de Mação: - Tem um valor total previsto de 300.000,00 € + IVA, prevendo-se o seu início e conclusão em 2026 e conclusão em 2027;

- Renovação e beneficiação de Reservatórios de Abastecimento de Água: - Tem um valor total previsto de 405.000,00 € + IVA, prevendo-se que 50% deste investimento tenha o seu início em 2026.

✓ **No Município de Ferreira do Zêzere:**

- Execução da Rede de Abastecimento de Água na União das Freguesias de Areias e Pias - lugares de Areias, Cidral e Boucha: - Intenção de investimento sinalizada pela Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo, com uma comparticipação de 85%, cuja candidatura está em elaboração. Tem um valor total previsto de 1.275.155,20 € + IVA (incluindo trabalhos na Rede de Drenagem de Águas Residuais). Estando este projeto condicionado à aprovação de comparticipação financeira, prevê-se que o seu início possa ocorrer em meados de 2026, devendo a sua conclusão acontecer em 2027.



✓ **No Município de Vila Nova da Barquinha:**

- Renovação e ampliação de Redes de Abastecimento de Água: - Tem um valor total previsto de 272.090,00 € + IVA, prevendo-se que 60% deste investimento tenha a sua conclusão em 2025;

- Extensão da Rede de Abastecimento de Água da Atalaia Este: - Intenção de investimento sinalizada pela Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo, com uma comparticipação de 75% cuja candidatura está em elaboração. Tem um valor total previsto de 976.669,00 € + IVA (incluindo trabalhos na Rede de Abastecimento de Água). Estando este projeto condicionado à aprovação de comparticipação financeira, prevê-se que o seu início possa ocorrer em 2026, devendo a sua conclusão acontecer no final de 2027.

16

**Outros investimentos de relevo**

✓ **Aquisição de Contadores para substituição:**

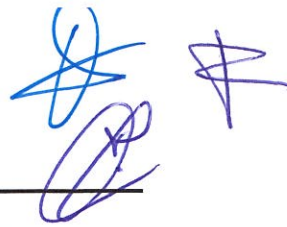
No decorrer do ano de 2026 continuaremos a desenvolver campanhas de substituição de contadores com metas ambiciosas, as quais, conseqüentemente, deverão contribuir para a redução de perdas e para a diminuição do erro nos valores faturados e na medição de consumos. Este investimento permitirá ainda a implementação de telemetria nos grandes clientes das áreas associadas às Zonas de Monitorização e Controlo (ZMC's).

✓ **Qualidade da Água:**

Como habitual, e para cumprimento das disposições legais, será dada continuidade à implementação do Programa de Controlo de Qualidade da Água (PCQA) na torneira do consumidor, preconizando-se a manutenção do objetivo de qualidade/segurança da água, com alguns investimentos na melhoria dos sistemas de monitorização e controlo.

✓ **Programa de Proteção das Origens de Água;**

Continuidade de ações conjugadas com os Municípios no sentido de fazer prevalecer as interdições de atividades nos perímetros de proteção (PP) intermédia e alargada das captações para



abastecimento público. Selagem de captações inativas/danificadas. Reparação, limpeza e impermeabilização de furos/reservatórios.

✓ **Implementação do Sistema de Faturação Eletrónica:**

Com a implementação do Sistema de Faturação Eletrónica pretende-se cumprir com o teor do DL nº 123/2018 de 28 de dezembro, alterado pelo DL nº 14-A/2020 de 7 de abril. O referido sistema promove a agilização e desmaterialização do relacionamento existente entre entidades públicas, e destas com os agentes económicos privados, reduzindo os prazos de pagamento, os custos de operação e transação e garantindo maior fiabilidade e transparência em todas as atividades do processo.

17

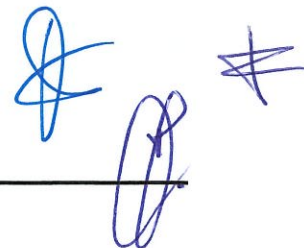
✓ **Implementação de Procedimento na Gestão do Património:**

Após o trabalho de avaliação do património da Tejo Ambiente, realizado pela empresa Krool Advisory Portugal, em 2024 e 2025, vamos agora iniciar os procedimentos criados para assegurar uma gestão efetiva e integrada dos ativos imobiliários, passando a ter uma base sólida de trabalho e devidamente certificada. Será de extrema importância para a organização conhecer todas as infraestruturas que estão sob a gestão da Tejo Ambiente, devendo permitir conhecer o histórico de manutenções, melhorias geradoras de prolongamento da sua vida útil ou aumento de capacidade. Com isto, será possível conhecer o atual estado de conservação das mesmas e quais aquelas que terão maior necessidade de intervenção, obedecendo a um Plano de Gestão Patrimonial, a desenvolver dentro em breve.

✓ **Plano de Comunicação e Campanhas Ambientais:**

Reforçar-se-á a estratégia de comunicação de proximidade com os clientes, utilizadores, instituições e entidades do setor, através do site institucional, da newsletter e da divulgação de ações ambientais, atividades e investimentos a realizar, através das rádios locais e nos sites dos Municípios.

Procuraremos continuar a dinamizar junto da comunidade escolar, instituições e organismos públicos, campanhas de sensibilização ambiental em articulação com os Municípios e entidade prestadora de serviços de recolha de resíduos urbanos.



✓ **Segurança e Saúde no Trabalho:**

Em 2026, existirá igualmente a preocupação com os trabalhadores da empresa e consequentemente no âmbito da Segurança e Saúde no Trabalho. Continuaremos a renovar o fardamento, Equipamentos de Proteção Individual (EPI's), bem como será dada continuidade à implementação de medidas consideradas prioritárias, na sequência da identificação e avaliação de riscos efetuada anteriormente.

18

✓ **Serviços Externos de suporte à Manutenção:**

Prevê-se para o ano 2026 a continuação da contratação dos seguintes serviços:

- Serviços de manutenção de redes de água (incluindo a montagem/remoção de contadores) e saneamento (nos municípios de Ferreira do Zêzere, Vila Nova da Barquinha, Sardoal, Mação e também Tomar);
- Serviços de Apoio ao Atendimento e Prevenção/Piquete - "call center" externo, assegurando, no caso de avarias, o atendimento 24 horas por dia/7 dias da semana, bem assim como, durante o horário de expediente, o atendimento das chamadas que não são atendidas nas lojas;
- Serviços de leitura de contadores em 5 municípios da Tejo Ambiente (exceto em Ourém);
- Serviços de reparação de contadores;
- Serviço de manutenção de viaturas ligeiras, pesadas e máquinas;
- Serviços de pavimentação necessários após a intervenção para manutenção de redes de água e de saneamento;
- Serviços de montagem e reparação de pneus;
- Serviços de recolha de lamas;
- Serviço de recolha de resíduos provenientes de obras de administração direta.

✓ **Serviços Externos de suporte à Gestão:**

- Serviços de apoio jurídico e patrocínio judicial;
- Serviços de Revisão Oficial de Contas (ROC);



- Serviço de cobrança coerciva de taxas ou outras receitas, administradas pela TEJO AMBIENTE através de protocolo celebrado com a da Autoridade Tributária (AT).

#### ✓ Eficiência Energética das Infraestruturas

Análise e identificação dos sistemas existentes, com o objetivo de no futuro haver substituição de arrancadores suaves ou variadores de velocidade conforme as potências, de quadros elétricos obsoletos com instalação de equipamento de variação de velocidade e de grupos de bombagem com baixas eficiências.

19

#### ✓ Eficiência Hídrica

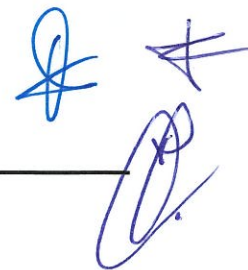
Em análise a implementação de um projeto que remunera o prestador de serviço em função dos ganhos de eficiência obtidos, resultantes das medidas de eficiência hídrica introduzidas nos sistemas públicos de abastecimento de água.

#### ✓ Armazém

De forma a fazer face às necessidades da equipa operacional, no que diz respeito a materiais de armazém, pretende-se a disponibilização de materiais de limpeza, construção civil, óleos e outros lubrificantes para viaturas da Tejo Ambiente, tubos e acessórios por forma a que a execução das atividades decorra dentro da normalidade.

#### ✓ Qualidade das Águas Residuais

Como habitual, e para cumprimento dos pressupostos do regime da qualidade das águas residuais, regulado pelo DL 152/97, na sua atual redação, será dada continuidade à implementação do Programa de Autocontrolo de ETAR, preconizando-se a prossecução de um índice de cumprimento das licenças de descarga da ordem dos 82%. Para melhoria do controlo operacional dos processos de tratamento de águas residuais, prevê-se a especialização dos métodos do Laboratório Interno, como forma de independência de prestadores de serviços. Esta especialização permitirá ganhar tempo e, assim, introduzir medidas preventivas ou corretivas nos sistemas de tratamento com maior eficácia.



✓ **Monitorização de aflúências indevidas às redes de drenagem**

De modo a melhorar a gestão dos processos depurativos de água residuais, praticados nas ETAR sob domínio da Tejo Ambiente, continuar-se-á com a monitorização de aflúências indevidas à rede de drenagem.

Também a este nível, e de forma a podermos ter um maior conhecimento da nossa rede e dos volumes encaminhados/tratados, prevemos investimentos na aquisição de equipamentos para medição de pontos de entrega de saneamento e medidores de caudal nas estações elevatórias.

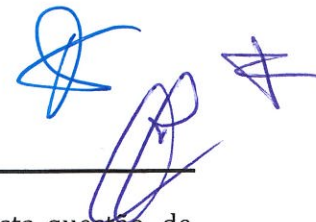
**Resumidamente**, no que se refere aos investimentos, o Orçamento para o ano de 2026 faz uma distinção entre as intenções de investimentos apresentadas pelos Municípios e que foram sinalizadas ou mesmo aprovadas pela Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo (as quais preveem uma comparticipação comunitária e do Orçamento de Estado na ordem dos 75%), outros cuja expressão financeira assim o justifique, previstos no Plano Plurianual de Investimentos da empresa (em anexo), e os investimentos de carácter mais “operacional” e de menor expressão financeira, necessários para otimizar a atividade da Tejo Ambiente no imediato, designadamente ao nível da satisfação do serviço prestado aos utilizadores e redução da ineficiência operacional e financeira.

*Quadro 4 – Resumo Plano Plurianual Atividade*

PPI por Atividade	Montante Previsto					Total Previsto (2026-2030)
	2026	2027	2028	2029	2030	
Abastecimento de Água	5 394 061 €	5 601 840 €	1 433 401 €	596 726 €	306 994 €	13 333 023 €
Saneamento de Águas Residuais	10 014 552 €	8 405 663 €	1 316 519 €	159 939 €	159 939 €	20 056 612 €
Outros	1 221 766 €	23 198 €	14 826 €	14 826 €	14 826 €	1 289 442 €
<b>Total do PPI</b>	<b>16 630 379 €</b>	<b>14 030 702 €</b>	<b>2 764 746 €</b>	<b>771 491 €</b>	<b>481 759 €</b>	<b>34 679 077 €</b>

É importante referir que as ITI Municípios (Intenções de Investimento apresentadas pelos Municípios e sinalizadas pela Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo), asseguram uma comparticipação financeira na ordem dos 75%. Neste pressuposto, o esforço de tesouraria da Tejo Ambiente, no total dos 5 anos em análise e para estes investimentos, corresponderá aos restantes 25% não comparticipados (previsivelmente). Só com estas condições é que serão viáveis os investimentos propostos.

Também a realização dos restantes investimentos inscritos no PPI, no calendário aí definido, ficará condicionada à obtenção de apoios comunitários que possam enquadrar os mesmos, no âmbito do quadro comunitário que vigora.



A não obtenção desses apoios implicará, naturalmente, uma análise cuidada a esta questão, de forma a efetuar uma calendarização dos investimentos que não coloque em causa a sustentabilidade económico-financeira da empresa e, bem assim, a sua capacidade de prestar um serviço de qualidade aos utilizadores.

Este tipo de investimentos reveste-se de grande importância visto que, na prática, os mesmos possibilitam a introdução de melhorias nos sistemas que serão sentidas no imediato pelos utilizadores.

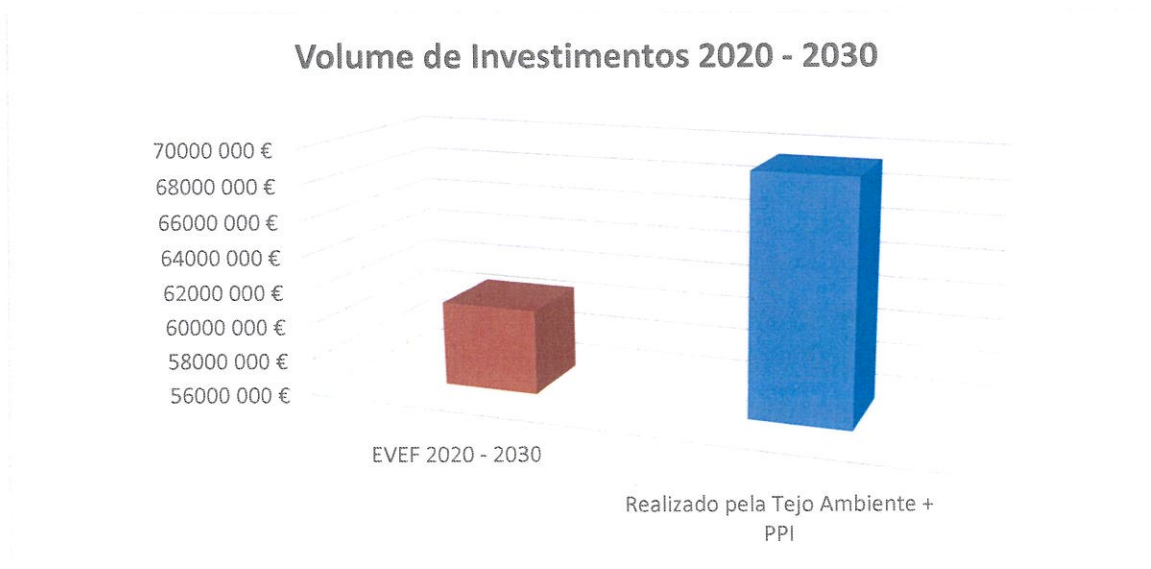
Fazendo uma breve análise comparativa à evolução do PPI projetado no EVEF 2020-2030 e o investimento efetivamente realizado adicionado do PPI projetado para o período 2020-2030 temos:

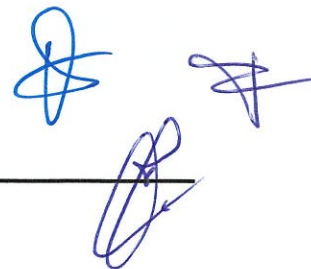
21

Quadro 5 – Evolução Investimentos

Volume de Investimentos	2020 - 2030
EVEF 2020 - 2030	60 865 108 €
Realizado pela Tejo Ambiente + PPI	69 542 941 €

Gráfico– Evolução Investimentos 2020-2030





## **PARTE 3 - ORÇAMENTO**

### **I. PRINCIPAIS PRESSUPOSTOS E PRINCÍPIOS DA PROPOSTA DE ORÇAMENTO**

Um orçamento centrado na execução dos investimentos comparticipados, com objetivos estratégicos muito focalizados na eficiência dos recursos hídricos para redução do volume de água não faturada e aumento da taxa de cobertura da rede de saneamento e combate às aflúências indevidas.

Continuação da aplicação do princípio da Reversão das Taxas aplicadas pelas Entidades em Alta, aos clientes/consumidores finais, designadamente a TRH – Taxa de Recursos Hídricos e a TGR – Taxa de Gestão de Resíduos.

Apesar de estar em fase de elaboração a revisão ordinária do EVEF para os próximos 5 anos, continuaremos a dar seguimento ao **EVEF** revisto, cujo parecer vinculativo, por parte da ERSAR, foi dado no decorrer do ano de 2022. Neste sentido, é este que serve de base à Elaboração do Orçamento e Plano de Atividades para o ano 2026. Assim, este Orçamento tem como pressupostos:

- ✓ Aumento do Tarifário em **0,95 %**, no caso do Abastecimento de Água e Saneamento de Águas Residuais, e de **3,32 %** no caso da Gestão de Resíduos Sólidos Urbanos, percentagens estas devidamente validadas pela ERSAR por corresponderem aos valores apurados na aplicação da fórmula prevista no modelo de gestão;
- ✓ Procurar não prejudicar a trajetória favorável que a Eficiência Hídrica tem vindo a registar desde a criação da empresa. Isto em resultado da observação de uma degradação significativa nalgumas condutas de abastecimento, que estão a anular a melhoria de eficiência que as restantes estão a registar. A correção desta degradação vai exigir investimentos estruturais avultados que carecem de apoios financeiros que a Tejo Ambiente procura obter;
- ✓ Por exigência legal, a faturação dos Resíduos Sólidos Urbanos aos clientes não domésticos passará a ser desindexada do consumo de água;



- ✓ A criação da Área de Controlo Interno, a necessidade de reforçar a Área de Engenharia que, nos últimos anos, tem sofrido de algumas saídas (por motivos diversos) que não foram colmatadas com qualquer contratação, e ainda, a aposta na cibersegurança, na transição digital e na gestão de dados, para além de outros ajustamentos em áreas diversas, irão exigir um reforço de recursos humanos com qualificação, algo que já era previsível há alguns anos atrás mas que, em 2026, terá de se concretizar;
- ✓ Para fazer face ao volume de investimentos previstos para 2026, prevê-se a necessidade de recurso a fontes externas de financiamento, para além dos apoios financeiros não reembolsáveis. Neste caso, poderá ser necessário recorrer a financiamentos bancários num total que estimamos em cerca de 6.150.000,00 €
- ✓ O número de utilizadores considerados para o cálculo da Receita e para o cálculo dos Gastos com Entidades em Alta, foi extraído a partir do número de utilizadores a 31-08-2025 e com base nos dados históricos da Tejo Ambiente.

Quadro 6 – Utilizadores Tejo Ambiente (Orçamento 2026)

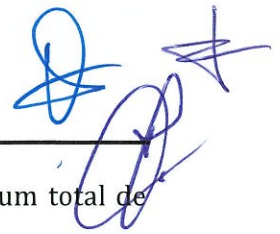
Nº de Utilizadores	Ferreira do Zêzere	Mação	Ourém	Sardoal	Tomar	Vila Nova da Barquinha	TOTAL
Abastecimento de Águas	6 338	6 244	0	2 668	23 556	4 287	43 093
Saneamento de Águas Residuais	2 794	4 299	17 633	2 645	16 893	3 947	48 211
Resíduos Urbanos	6 319	6 123	27 603	2 650	23 678	4 244	70 617

## II. PLANO DE ATIVIDADES PARA 2026

Para que a Tejo Ambiente possa atingir os objetivos e metas acima referidos, será necessário, para além da atividade normal da empresa, dar continuidade ao Plano Plurianual de Investimentos (PPI) e ainda levar a cabo um vasto conjunto de outras atividades que, pela sua relevância, merecem destaque.

### Endividamento

Para fazer face aos investimentos identificados em PPI e sinalizados junto da CIMT como essenciais e subsidiáveis, prevê-se que no decurso do exercício de 2026 seja necessário recorrer,



adicionalmente, a financiamento bancário, com reembolso a médio e longo prazo, num total de 6.150.000 €.

Não obstante esta previsão, que representará por si só um aumento do endividamento bancário da empresa, iremos, dentro do possível, procurar alocar o máximo de capitais próprios, de modo a não onerar em demasia a atividade da empresa.

Relativamente aos juros a suportar, nas projeções efetuadas para 2026 foram utilizados como referência os valores das EURIBOR a 3, 6 e 12 meses que se verificavam à data de 18-09-2025 (indexantes utilizados nos vários contratos da Tejo Ambiente).

As previsões do Banco Central Europeu indiciam uma pressão inflacionista e uma tendência de estabilização ou mesmo correção ascendente deste indexante, no decorrer do ano de 2026.

Mediante este cenário, optámos por considerar que as taxas de juro sofreriam um ligeiro acréscimo de 0,15 pontos percentuais (em termos médios), atingindo valores entre os 2,179% (no caso da Euribor a 3 meses) e os 2,310% (para a Euribor a 12 meses). Isto porque, as revisões dos indexantes também não são imediatas, sendo que, caso se confirmem os ajustamentos indicados, os impactos nos nossos resultados apenas serão sentidos, efetivamente, no segundo semestre de 2026.

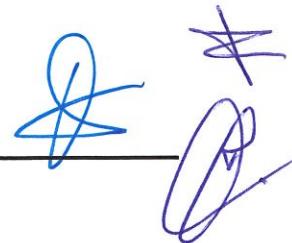
Para efeitos de orçamento, apresenta-se de seguida um ponto de situação relativamente aos financiamentos bancários:

*Quadro 7 – Situação dos Financiamentos Bancários para 2026*

SITUAÇÃO DOS EMPRÉSTIMOS - 2026	Montante	Banco	Condições		Tx	Amortização	Juros	Despesa Total
			Euribor	Spread				
Investimento						Capital		
SAR no Concelho de Ourém	1 293 150,68 €	CCA_B	+ Euribor 6m	0,82%	3,07%	87 671,23 €	38 627,40 €	126 298,63 €
Eficiência Hídrica	1 196 164,38 €	CCA_B	+ Euribor 6m	0,62%	2,87%	81 095,89 €	33 398,84 €	114 494,73 €
SAR no Concelho de Tomar	1 389 041,10 €	CCA_B	+ Euribor 6m	1,40%	3,65%	92 602,74 €	49 364,78 €	141 967,52 €
SAR no Concelho de FZZ	805 479,45 €	CCA_B	+ Euribor 6m	1,40%	3,65%	53 698,63 €	28 665,00 €	82 363,63 €
SAR no Concelho de Sardoal	431 111,11 €	BPI	+ Euribor 12m	1,41%	3,72%	26 944,44 €	15 661,46 €	42 605,90 €
SAR no Concelho de Barquinha	832 847,22 €	CCA_TN	+ Euribor 12m	0,83%	3,14%	49 722,22 €	25 525,21 €	75 247,44 €
SAA no Concelho de Mação I	1 861 111,11 €	CCA_TN	+ Euribor 3m	1,10%	3,28%	111 111,11 €	59 659,58 €	170 770,69 €
SAA no Concelho de Mação II	3 722 222,22 €	CCA_P	+ Euribor 3m	1,10%	3,28%	222 222,22 €	119 319,17 €	341 541,39 €
Reforço de Inv. SAR de Ourém, Tomar e FZZ I	399 145,83 €	CCA_TN	+ Euribor 3m	1,10%	3,28%	23 138,89 €	12 803,47 €	35 942,36 €
Reforço de Inv. SAR de Ourém, Tomar e FZZ II	7 583 770,83 €	CCA_P	+ Euribor 3m	1,10%	3,28%	439 638,89 €	243 265,94 €	682 904,82 €
SAR ZI Ourém - Emissário	450 000,00 €	C.Cred.Leiria	+ Euribor 12m	0,37%	2,68%	0,00 €	9 055,13 €	9 055,13 €
SAR Urqueira	500 000,00 €	C.Cred.Leiria	+ Euribor 12m	0,33%	2,64%	0,00 €	9 896,25 €	9 896,25 €
Viatura Pesada de Desobstrução	500 000,00 €	Potencial	+ Euribor 12m	0,80%	3,11%	20 833,33 €	7 640,02 €	28 473,35 €
RDAR Alqueidão (Ourém)	600 000,00 €	Potencial	+ Euribor 12m	0,80%	3,11%	0,00 €	13 995,00 €	13 995,00 €
ETAR Alto do Nabão	1 600 000,00 €	Potencial	+ Euribor 12m	0,80%	3,11%	0,00 €	24 880,00 €	24 880,00 €
RDAR Paialvo (Tomar)	500 000,00 €	Potencial	+ Euribor 12m	0,80%	3,11%	0,00 €	7 775,00 €	7 775,00 €
ETAR's Rosmaninhal, Vale Vacas e Ortiga (Maç)	400 000,00 €	Potencial	+ Euribor 12m	0,80%	3,11%	0,00 €	9 330,00 €	9 330,00 €
RDAR Areias e Pias (FZZ)	500 000,00 €	Potencial	+ Euribor 12m	0,80%	3,11%	0,00 €	7 775,00 €	7 775,00 €
RDAR Atalaia (VNBarquinha)	400 000,00 €	Potencial	+ Euribor 12m	0,80%	3,11%	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Aquisição loja (Sardoal)	100 000,00 €	Potencial	+ Euribor 12m	0,80%	3,11%	4 166,67 €	1 528,00 €	5 694,67 €
Aquisição loja (Ferreira do Zêzere)	100 000,00 €	Potencial	+ Euribor 12m	0,80%	3,11%	4 166,67 €	1 528,00 €	5 694,67 €
Aquisição de Pavilhão (CET)	500 000,00 €	Potencial	+ Euribor 12m	0,80%	3,11%	20 833,33 €	7 640,02 €	28 473,35 €
<b>TOTAL</b>	<b>25 664 043,95 €</b>					<b>1 237 846,27 €</b>	<b>727 333,26 €</b>	<b>1 965 179,53 €</b>

- Financiamentos aprovados mas ainda não contratados.

- Financiamentos que poderão vir a ser solicitados



---

### **Investimentos – Plano de Investimentos – PPI**

Em matéria de investimentos, para 2026 e anos seguintes, para além de se pretender dar continuidade à execução das intervenções já previstas em orçamentos anteriores, que se consubstanciam em intervenções estratégicas que possibilitem um melhoramento global do funcionamento dos subsistemas e que permitem uma gestão mais eficiente por parte da empresa, também é intenção dar resposta às intenções de investimento (ITÍ's) apresentadas pelos Municípios acionistas e sinalizadas junto da respetiva Comunidade Intermunicipal, no que diz respeito ao setor da água e saneamento, enquadradas no Aviso Centro 2030-2024-54 - Ciclo urbano da água em baixa.

25

Do mesmo modo, as candidaturas que foram apresentadas no âmbito do Aviso Centro 2030-2024-29 - Ciclo urbano da água em alta, revestem um carácter prioritário, em virtude de permitirem corrigir algumas anomalias identificadas e restabelecer o bom funcionamento de infraestruturas cruciais e com impacto ambiental.

Estes investimentos, que foram submetidos à aprovação no âmbito dos respetivos avisos, preveem uma comparticipação financeira na ordem dos 75% a 85%, através de fundos não reembolsáveis (da União Europeia ou do Orçamento de Estado), pelo que o impacto na tesouraria da Tejo Ambiente será equivalente ao valor remanescente (previsivelmente de 25%).

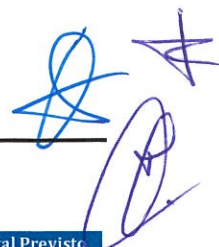
Só na condição da sua aprovação é que será possível impactar estes valores dentro dos investimentos previstos no EVEF pois, de outra forma, representariam um desvio significativo e um impacto expressivo na nossa tesouraria.


*Quadro 8 – Intenções de Investimento dos Municípios Acionistas para 2026*

Empreitadas no âmbito do Ciclo Urbano da Água em Baixa		Valor Total do Investimento	Investimento 2026	Comparticipação Tejo Ambiente (média 25%)
Município de Ferreira do Zêzere	RDAR na União Freg. Areias e Pias - Cidral, Areias e Boucha	1 275 155,20 €	318 788,80 €	79 697,20 €
Município de Mação	Investimento em Telemetria	78 853,50 €	78 853,50 €	19 713,38 €
	Diagnóstico e licenciamento de captações	21 500,00 €	21 500,00 €	5 375,00 €
	Definição de perímetros de proteção de captações	9 920,00 €	9 920,00 €	2 480,00 €
Município de Ourém	RDAR na Freguesia da Urqueira	1 374 742,74 €	610 090,02 €	152 522,51 €
	RDAR de N. Sra. da Piedade - Alqueidão	1 538 000,00 €	1 229 196,91 €	307 299,23 €
	Execução de Rede AR e EE Fátima Velha	318 461,99 €	318 461,99 €	79 615,50 €
	Execução EE desativação Fossa Comunitária - Ourém	44 934,00 €	44 934,00 €	11 233,50 €
	Conduta Elevatória EE Rua do Barrancão - Fátima	21 500,00 €	21 500,00 €	5 375,00 €
	Estação Elevatória Casal dos Crespos - Ourém	125 700,00 €	31 425,00 €	7 856,25 €
Município do Sardoal	Abastecimento de S. Simão e Valhascos	354 776,00 €	354 776,00 €	88 694,00 €
	Reabilitação da Rede de Abast. de água Pisão, Alcaravela	16 855,52 €	16 855,52 €	4 213,88 €
	Investimento em Telemetria	62 875,50 €	62 875,50 €	15 718,88 €
Município de Tomar	RDAR da Freguesia de Paialvo	1 318 939,23 €	668 719,62 €	167 179,91 €
	Investimento em telemetria	427 355,10 €	427 355,10 €	106 838,78 €
	Substituição de conduta e ramais em Santa Cita, Asseiceira	630 600,00 €	230 600,00 €	57 650,00 €
Município de Vila Nova da Barquinha	RDAR de Atalaia Este	976 669,00 €	162 778,17 €	40 694,54 €
	Execução de rede Abast. Água entre o Grou e a ZI de Atalaia	121 244,10 €	121 244,10 €	30 311,03 €
Empreitadas no âmbito do Ciclo Urbano da Água em Alta		Valor Total do Investimento	Investimento 2026	Comparticipação Tejo Ambiente (média 25%)
Município de Ourém	Emissário do Olival E2.1 - Parte B (Zona Industrial)	1 228 185,04 €	708 355,04 €	177 088,76 €
Município de Mação	Construção da ETAR Ortiga	525 245,45 €	262 622,73 €	65 655,68 €
	Construção da ETAR de Vale de Vacas e Rosmaninhal	471 648,00 €	318 834,05 €	79 708,51 €
Abrangência TA	Remodelação da ETAR do Alto Nabão	4 181 900,54 €	1 568 212,70 €	392 053,18 €
<b>TOTAL</b>		<b>15 125 060,91 €</b>	<b>7 587 898,74 €</b>	<b>1 896 974,69 €</b>

A totalidade dos investimentos previstos para os próximos 5 anos, por Município, resume-se no quadro seguinte, destacando-se o facto de que a sua execução está condicionada à obtenção de apoio financeiro (comunitário ou outro) que assegure uma participação que permita viabilizar financeiramente os mesmos.

Mais uma vez, a não obtenção desses apoios implicará uma gestão mais cuidada das prioridades, de modo que a calendarização dos investimentos não coloque em causa a sustentabilidade económico-financeira da empresa e a capacidade de prestar um serviço de qualidade aos utilizadores.


*Quadro 9 – Investimentos totais por Municípios (resumido)*

PPI por Município	Montante Previsto					Total Previsto (2026-2030)
	2026	2027	2028	2029	2030	
Município de Tomar	2 991 261 €	2 301 076 €	452 651 €	302 651 €	302 651 €	6 350 290 €
Município de Vila Nova da Barquinha	516 462 €	1 153 873 €	333 502 €	15 444 €	15 444 €	2 034 725 €
Município de Sardoal	1 759 098 €	1 384 963 €	18 532 €	18 532 €	18 532 €	3 199 658 €
Município de Ferreira do Zêzere	1 103 095 €	1 192 052 €	18 532 €	18 532 €	18 532 €	2 350 744 €
Município de Ourém	3 797 818 €	2 041 278 €	509 925 €	35 425 €	35 425 €	6 419 872 €
Município de Mação	1 801 840 €	2 773 147 €	884 039 €	356 081 €	66 349 €	5 881 455 €
Área Territorial de Abrangência TA	4 660 805 €	3 184 313 €	547 564 €	24 826 €	24 826 €	8 442 334 €
<b>Total do PPI</b>	<b>16 630 379 €</b>	<b>14 030 702 €</b>	<b>2 764 746 €</b>	<b>771 491 €</b>	<b>481 759 €</b>	<b>34 679 077 €</b>

27

## Recursos Humanos

A Tejo Ambiente encontra-se numa fase de reorganização interna, sentindo a necessidade de reafectar alguns recursos humanos e, sobretudo, contratar técnicos especializados e qualificados que colmatem necessidades que se têm vindo a sentir. Atualmente, o universo da Tejo Ambiente é composto por 125 trabalhadores, no entanto, com o início da exploração de novas infraestruturas, as crescentes (e cada vez mais exigentes) necessidades de reporte de informação a diversas entidades, a elaboração de projetos, o controlo dos indicadores de gestão, o processo de certificação de qualidade que está em curso, a estabilização da Área de Controlo Interno criada em 2025 e as preocupações cada vez mais latentes com a Cibersegurança, constata-se a necessidade de incrementar o número de colaboradores da empresa, de forma a garantir, de modo eficaz, adequado e com elevados padrões de qualidade, a prestação do serviço público.

Será necessária a contratação de trabalhadores para reforço da estrutura da Tejo Ambiente, para além de outras contratações que venham a ser necessárias para substituir trabalhadores que, entretanto, possam cessar funções por motivos alheios à vontade da Tejo Ambiente. Com isto, prevê-se que no final de 2026 esteja ao serviço da empresa o seguinte quadro de pessoal:

*Quadro 10 – N.º Trabalhadores vs. Vínculo Contratual*

RUBRICAS	SITUAÇÃO CONTRATUAL			TOTAL
	Contrato S/ Termo	Contrato a Termo	Acordo Cedência Contractual – Função Pública	
<b>N.º Trabalhadores</b>	<b>65</b>	<b>52</b>	<b>30</b>	<b>147</b>
<b>%</b>	<b>44%</b>	<b>35%</b>	<b>20%</b>	<b>100%</b>

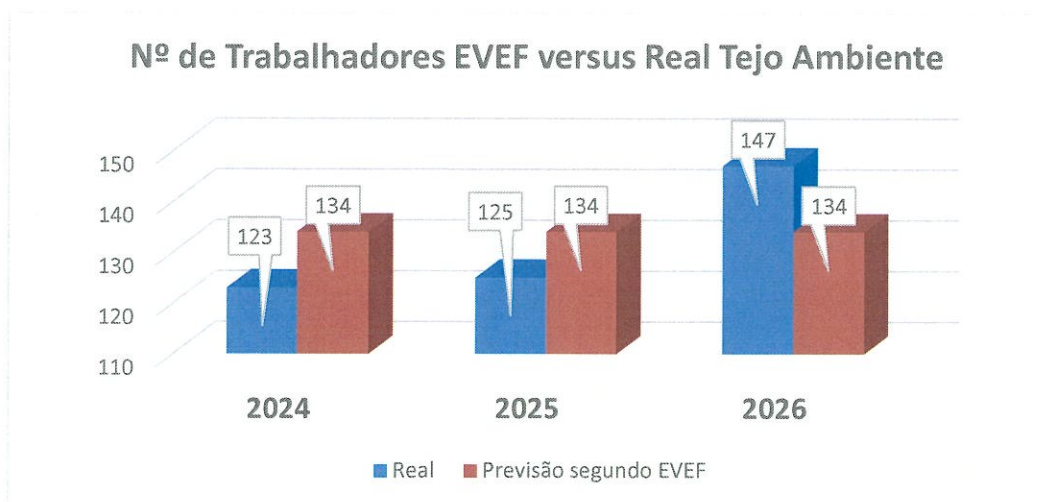
No caso das contratações destinadas à substituição de trabalhadores vinculados à Tejo Ambiente, terão um efeito neutro do ponto de vista orçamental, na medida em que os custos com o trabalhador a admitir serão idênticos aos que são (ou eram) suportados com o trabalhador cujo vínculo laboral



cessou ou cessará. Nestas situações, trata-se de assegurar a imediata substituição de trabalhadores cujo vínculo laboral tenha cessado ou venha (de forma previsível ou imprevisível) a cessar, seja qual for a causa da sua cessação, de modo a assegurar que não haja qualquer prejuízo para a qualidade, a adequação e a continuidade da prestação do serviço público.

Apresenta-se assim a Evolução dos Recursos Humanos face ao EVEF atualmente em vigor, estando em elaboração o novo EVEF que incluirá este reforço de Recursos Humanos.

Gráfico - Evolução n.º Trabalhadores: EVEF VS Real Tejo Ambiente



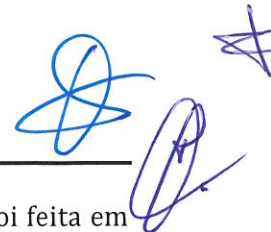
Temos assim, o seguinte quadro com a distribuição dos Gastos com Pessoal por Atividade:

Quadro 11 - Gastos por Atividade do Pessoal

RUBRICAS	Abastecimento Águas	Saneamento de Águas Residuais	Resíduos Urbanos	Total
<b>Nº de Trabalhadores</b>				<b>147</b>
Remunerações Pessoal Certas	1 128 790 €	719 985 €	119 473 €	1 968 248 €
Abonos variáveis ou eventuais	551 165 €	351 554 €	58 336 €	961 055 €
SN e SF (especialização)	205 012 €	130 765 €	21 699 €	357 475 €
Encargos sobre Remunerações	378 286 €	241 285 €	40 038 €	659 609 €
Seguros com o Pessoal	28 675 €	18 290 €	3 035 €	50 000 €
Outros Custos	45 133 €	28 787 €	4 777 €	78 697 €
<b>Gastos com o Pessoal</b>	<b>2 337 061 €</b>	<b>1 490 666 €</b>	<b>247 358 €</b>	<b>4 075 085 €</b>

Quadro 12 - Peso % das Horas Extra no valor dos Gastos C/ Pessoal

Horas Extraordinárias	2024	2025	2026
Gastos c/Pessoal	3 161 545 €	3 201 974 €	4 075 085 €
Horas Extraordinárias	32 656 €	24 064 €	48 197 €
<b>Peso Horas</b>	<b>1,03%</b>	<b>0,75%</b>	<b>1,18%</b>



A distribuição dos Gastos com Pessoal que dão suporte a todas as atividades da Tejo, foi feita em função do peso relativo (%) dos trabalhadores diretamente afetos aos Municípios.

*Quadro 13 – Resumo Gastos com Pessoal*

<b>GASTOS COM PESSOAL - Resumo</b>	
<b>Descrição</b>	<b>2026</b>
	<i>Valores em Euros (€)</i>
<b>Remuneração Base</b>	<b>1 968 248 €</b>
<b>Subsídios</b>	<b>900 095 €</b>
Férias e Natal	357 475 €
Turno	215 885 €
Refeição	238 984 €
Abonos	87 751 €
<b>Horas Extraordinárias</b>	<b>48 197 €</b>
<b>Encargos Sociais</b>	<b>659 609 €</b>
Segurança Social Entidade Patronal	521 814 €
Caixa Geral de Aposentações	137 795 €
<b>Seguro Acidentes de Trabalho</b>	<b>50 000 €</b>
<b>Plano de Formação Anual</b>	<b>32 589 €</b>
<b>Suplementos</b>	<b>198 576 €</b>
<b>Fardamento</b>	<b>26 542 €</b>
<b>Outros Custos</b>	<b>191 228 €</b>
<b>TOTAL</b>	<b>4 075 084</b>

29

### **Gastos de Exploração**

A orçamentação destes gastos teve por base os normais custos de atividade da empresa já conhecidos dos anos transatos, e também aquilo que são já os compromissos assumidos, em termos de contratos assinados, que terão continuidade durante o próximo ano de 2026.

Uma nota especial para aqueles que representam, no seu conjunto, cerca de 53% do total dos gastos operacionais da empresa:

#### **✓ Subcontratos – Entidades em Alta**

As quantidades previstas de aquisição de água, tratamento de água residual e tratamento de resíduos em Orçamento têm como pressuposto de base, de uma forma geral, o apuramento dos



consumos em Histórico, acrescidas das previsões de crescimento de clientes expectáveis nos pressupostos.

*Quadro 14 - Entidades em Alta*

Município	Atividade	Entidade	Quantidade (m3/ano)	Preço/m3 €	Valor s/lva €	Custo TA	Peso (%)
Ferreira do Zêzere	AA	AdVT	879 920	0,6746	593 619 €	593 619 €	14%
Mação	AA	AdVT	661 974	0,6746	446 586 €	446 586 €	11%
Sardoal	AA	AdVT	323 133	0,6746	217 995 €	217 995 €	5%
Tomar	AA	AdVT	2 331 768	0,6746	1 573 077 €	1 573 077 €	37%
Tomar	AA	EPAL	1 542 197	0,6840	1 054 854 €	1 054 854 €	25%
Vila Nova da Barquinha	AA	AdVT	505 440	0,6746	340 984 €	340 984 €	8%
<b>Total - AA - Abastecimento Água</b>					<b>4 227 115 €</b>	<b>4 227 115 €</b>	<b>43%</b>
Ferreira do Zêzere	AR	AdVT	298 262	0,6049	180 417 €	191 242 €	7%
Mação	AR	AdVT	207 996	0,6049	125 816 €	133 365 €	5%
Ourém	AR	AdCL	1 097 184	0,5823	638 893 €	677 227 €	26%
Sardoal	AR	AdVT	178 028	0,6049	107 689 €	114 150 €	4%
Tomar	AR	AdVT	1 881 681	0,6049	1 138 220 €	1 206 514 €	46%
Vila Nova da Barquinha	AR	AdVT	471 210	0,6049	285 033 €	302 135 €	12%
<b>Total - AR - Águas Residuais</b>					<b>2 476 068 €</b>	<b>2 624 632 €</b>	<b>27%</b>
Ferreira do Zêzere	RU	RSTJ	3 207	56,4500	181 016 €	191 877 €	6%
Mação	RU	VALNOR	2 520	88,6739	223 500 €	236 910 €	8%
Ourém	RU	VALORLIS	16 879	78,3500	1 322 474 €	1 401 822 €	47%
Sardoal	RU	VALNOR	1 265	88,6739	112 160 €	118 890 €	4%
Tomar	RU	RSTJ	14 505	56,4500	818 812 €	867 941 €	29%
Vila Nova da Barquinha	RU	RSTJ	3 196	56,4500	180 441 €	191 268 €	6%
<b>Total - RU - Resíduos Urbanos</b>			<b>(Ton/ano)</b>		<b>2 838 403 €</b>	<b>3 008 707 €</b>	<b>30%</b>
Ferreira do Zêzere	RU - Bio	RSTJ	30	56,4500	1 694 €	1 795 €	16%
Mação	RU - Bio	VALNOR	9	0,0000	0 €	0 €	0%
Ourém	RU - Bio	VALORLIS	92	39,1750	3 613 €	3 830 €	35%
Sardoal	RU - Bio	VALNOR	10	0,0000	0 €	0 €	0%
Tomar	RU - Bio	RSTJ	64	56,4500	3 590 €	3 806 €	35%
Vila Nova da Barquinha	RU - Bio	RSTJ	25	56,4500	1 423 €	1 508 €	14%
<b>Total - Biorresíduos - Resíduos Urbanos</b>			<b>(Ton/ano)</b>		<b>10 319 €</b>	<b>10 939 €</b>	<b>0%</b>
<b>TOTAL GASTOS ENTIDADES EM ALTA</b>						<b>9 871 393 €</b>	<b>100%</b>

30

✓ **Serviço de Recolha de Resíduos Sólidos**

Relativamente ao Serviço de Recolha de resíduos Sólidos, prevê-se a seguinte distribuição em 2026:

*Quadro 15 - Resíduos e Biorresíduos recolhidos por Município*

RUBRICAS	Município de Ferreira do Zêzere	Município de Mação	Município de Ourém	Município de Sardoal	Município de Tomar	Município de Vila Nova da Barquinha	Tejo Ambiente 2026
Resíduos e Biorresíduos recolhidos (ton)	3 237	2 529	16 971	1 274	14 569	3 222	<b>41 802</b>
Serviço de Recolha Resíduos Sólidos	260 492 €	212 069 €	1 289 605 €	123 079 €	1 085 608 €	261 141 €	<b>3 231 993 €</b>
%	8%	7%	40%	4%	34%	8%	100%

Mantem-se em vigor o contrato com a empresa Suma, S.A., tendo ocorrido em 2025 a extensão do mesmo para os Biorresíduos. Para 2026, manter-se-á este pressuposto.



Esta adenda ao contrato inicial acarretou um acréscimo de gastos anuais de 275.511,83 €, os quais, por enquanto, não têm associada qualquer receita de exploração, estando a ser subsidiados pelo Fundo Ambiental em cerca de 87%.

## Depreciações

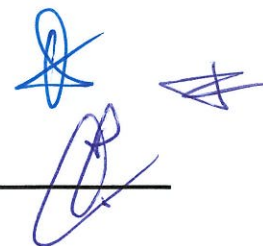
O ano de 2024 ficou marcado pela conclusão de diversos investimentos que terão o seu início de depreciação, na sua plenitude, em 2025.

Por outro lado, o volume mais significativo de investimentos que se prevê iniciar em 2026, apenas terá a sua conclusão em 2027, pelo que as Depreciações a considerar serão pouco superiores às que vão ser apuradas em 2025.

Mediante isto, como o 2025 foi um ano de consolidação da primeira fase de investimentos e de realização de projetos e candidaturas para uma segunda fase igualmente exigente, as Depreciações projetadas para 2026 registam um crescimento assinalável, comparativamente com o que ocorreu em 2023 e mesmo em 2024.

*Quadro 16 – Depreciações*

Gastos/Reversões de Depreciação e Amortização	Orçamento 2026
<b>Município de Ferreira do Zêzere</b>	<b>157 519 €</b>
Abastecimento de Água	48 812 €
Águas Residuais	106 380 €
Resíduos Urbanos	2 328 €
<b>Município de Mação</b>	<b>145 665 €</b>
Abastecimento de Água	45 138 €
Águas Residuais	98 374 €
Resíduos Urbanos	2 153 €
<b>Município de Ourém</b>	<b>356 883 €</b>
Águas Residuais	349 239 €
Resíduos Urbanos	7 644 €
<b>Município de Sardoal</b>	<b>71 553 €</b>
Abastecimento de Água	22 173 €
Águas Residuais	48 323 €
Resíduos Urbanos	1 058 €
<b>Município de Tomar</b>	<b>589 662 €</b>
Abastecimento de Água	182 722 €
Águas Residuais	398 224 €
Resíduos Urbanos	8 716 €
<b>Município de Vila Nova da Barquinha</b>	<b>119 607 €</b>
Abastecimento de Água	37 063 €
Águas Residuais	80 776 €
Resíduos Urbanos	1 768 €
<b>TOTAL</b>	<b>1 440 891 €</b>



## Rendimentos

A orçamentação desta componente tem uma importância fundamental para garantir uma adequada evolução da situação económico-financeira da empresa, que permita gerar os “cash-flows” de exploração necessários para fazer face a todos os seus compromissos.

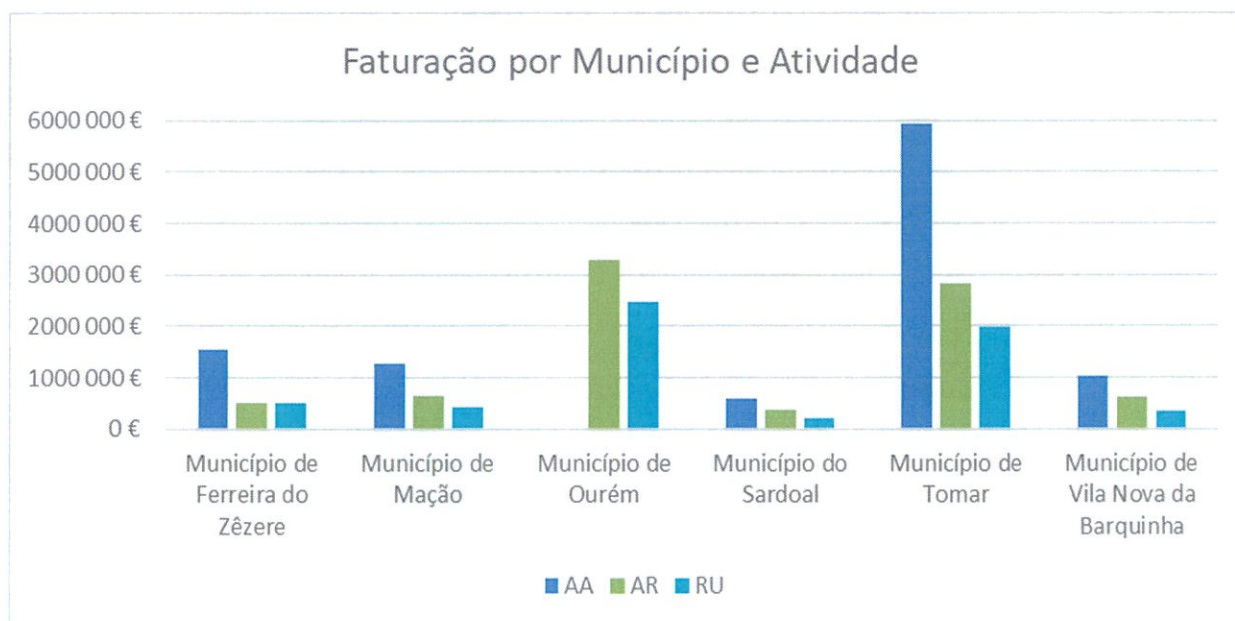
*Quadro 17 – Rendimentos*

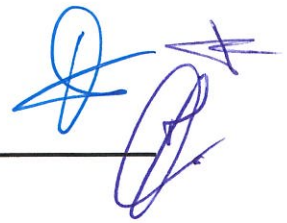
32

**Resumo Faturação 2026 (€)**

Atividades	Município de Ferreira do Zêzere	Município de Mação	Município de Ourém	Município do Sardoal	Município de Tomar	Município de Vila Nova da Barquinha	Tejo Ambiente 2026
AA	1 551 715 €	1 273 994 €	0 €	583 355 €	5 937 339 €	1 020 878 €	10 367 281 €
AR	504 535 €	646 278 €	3 283 406 €	376 156 €	2 820 572 €	621 529 €	8 252 476 €
RU	514 397 €	415 844 €	2 465 743 €	200 824 €	1 996 245 €	336 583 €	5 929 637 €
<b>Total</b>	<b>2 570 647 €</b>	<b>2 336 117 €</b>	<b>5 749 149 €</b>	<b>1 160 335 €</b>	<b>10 754 155 €</b>	<b>1 978 990 €</b>	<b>24 549 394 €</b>
%	10%	10%	23%	5%	44%	8%	100%

*Gráfico: Faturação por Município e Atividade*





BASE CÁLCULO – QUADRO TARIFÁRIO TEJO AMBIENTE 2025

A tomada de decisões que impliquem um aumento dos encargos para as famílias é sempre uma situação sensível, que requer muita ponderação e análise dos prós e contras que estas medidas poderão significar. Isto torna-se ainda mais problemático no contexto da atual conjuntura, onde se verifica um aumento significativo do custo de vida sem que os rendimentos tenham tido o mesmo acompanhamento.

33

No entanto, importa ter presente que existem ainda diversos investimentos cuja realização é fundamental para a prestação de um serviço de qualidade à população e para que se consigam combater dois grandes desafios que são necessários vencer: - Perdas de água, que afetam negativamente a faturação; - Afluências indevidas, que representam um acréscimo (desnecessário) nos gastos com o tratamento de águas residuais, nos períodos mais chuvosos.

Esta realidade implica, necessariamente, uma estratégia para o futuro que assegure à empresa a capacidade financeira para fazer face a esses desafios, sempre numa lógica de racionalidade e eficiência.

Fazendo os cálculos das tarifas dos serviços de abastecimento de água (AA), de saneamento de águas residuais (AR) e de recolha de resíduos sólidos urbanos (RU), baseados na fórmula da repartição das receitas tarifárias de cada um dos serviços, por tipo de tarifa e de utilizador e respetivos quantitativos (número de utilizadores e volume estimado de água a faturar e de água residual a faturar), a Recomendação Tarifária dos Serviços de Águas preconizou as seguintes taxas de atualização do tarifário para 2026:

AA: + 0,95%

AR: + 0,95%

RU: + 3,32%

Por outro lado, segundo as recomendações gerais emitidas pela ERSAR, para efeitos da elaboração das propostas de revisão tarifária para 2026, a Taxa de Variação Média Anual do Índice Harmonizado de Preços no Consumidor (IHPC), a considerar na formação do Tarifário para 2026, é de 2,1%.



Mediante este panorama, e conscientes das dificuldades económicas que enfrentam atualmente as famílias residentes nos seus Municípios, os acionistas da Tejo Ambiente decidiram pela atualização tarifária resultante da aplicação da fórmula de cálculo existente no contrato de gestão delegada.

Neste seguimento, foi aprovada uma atualização das tarifas, para 2026, de 0,95%, transversal para as atividades do Abastecimento de Água e do Saneamento de Águas Residuais. Em relação à atividade dos Resíduos Sólidos Urbanos, a atualização aprovada de 3,32% permite ir colmatando, de forma gradual e prudencial, o desequilíbrio estrutural que esta atividade regista na Tejo Ambiente (com os gastos diretos de exploração a serem superiores às receitas). Por outro lado, é também nesta atividade que se verificam significativas variações nos tarifários das entidades em alta, variações estas que, nalguns dos casos, atingem os 2 dígitos de aumento.

34

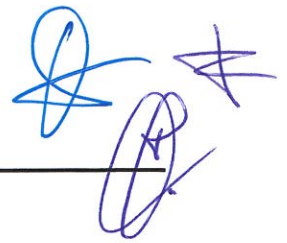
Estas foram também as percentagens de atualização utilizadas para o cálculo previsional da faturação neste exercício orçamental.

De referir que a atualização das tarifas é determinante, e mesmo essencial, para que se possa atingir um nível de cobertura dos gastos totais associados aos serviços prestados, ou seja, um nível de sustentabilidade económico-financeira. Aliás, a este respeito, deve salientar-se que o nível de recuperação de custos é um dos critérios de elegibilidade que vêm sendo adotados pelas entidades gestoras de fundos comunitários (como foi o caso do POSEUR), o que significa que o acesso aos financiamentos comunitários depende do cumprimento desta condicionante: - taxa de cobertura de gastos.

Só com a aplicação de um tarifário que acompanhe a variação expressa na fórmula de cálculo existente no contrato de gestão delegada, é que se consegue que o peso dos Gastos com as Entidades em Alta não aumente significativamente, pois estas também preveem atualizar os seus preçários. Desta forma, os Gastos com as Entidades em Alta continuam a absorver cerca de 38% da Faturação, ligeiramente acima do que se verificava em 2025 (37%).

*Quadro 18 – Relação Gastos c/Entidades em Alta vs. Faturação*

RUBRICAS	Atividades			Tejo Ambiente
	Abastecimento Águas	Saneamento e Resíduos	Resíduos Urbanos	
Vendas e Serviços Prestados	10 685 006 €	9 079 327 €	5 940 276 €	<b>25 704 608 €</b>
Entidades em alta	4 227 115 €	2 624 632 €	3 019 646 €	<b>9 871 393 €</b>
<b>Peso Entidades em Alta na Faturação</b>	<b>40%</b>	<b>29%</b>	<b>51%</b>	<b>38%</b>



Resumidamente, no Orçamento para 2026 temos:

*Quadro 19 – Resumo Rendimentos Totais por Município*

RUBRICAS	Município de Ferreira do Zêzere	Município de Mação	Município de Ourém	Município de Sardoal	Município de Tomar	Município de Vila Nova da Barquinha	Tejo Ambiente 2026
							<i>Valores em Euros (€)</i>
<b>Vendas e Serviços Prestados</b>	<b>2 739 446</b>	<b>2 488 453</b>	<b>5 901 668</b>	<b>1 213 910</b>	<b>11 251 418</b>	<b>2 109 713</b>	<b>25 704 608</b>
Abastecimento de Água	1 551 715	1 273 994	0	583 355	5 937 339	1 020 878	<b>10 367 281</b>
Saneamento de Águas Residuais	504 535	646 278	3 283 406	376 156	2 820 572	621 529	<b>8 252 476</b>
Recolha de Resíduos Urbanos	514 397	415 844	2 465 743	200 824	1 996 245	336 583	<b>5 929 637</b>
Outros Serviços	168 799	152 336	152 519	53 575	497 262	130 722	<b>1 155 215</b>
<b>Outros Rendimentos</b>	<b>160 424</b>	<b>145 366</b>	<b>399 942</b>	<b>77 063</b>	<b>628 021</b>	<b>121 837</b>	<b>1 532 653</b>
<b>PREVISÃO RENDIMENTOS 2026</b>	<b>2 899 870</b>	<b>2 633 819</b>	<b>6 301 610</b>	<b>1 290 974</b>	<b>11 879 439</b>	<b>2 231 549</b>	<b>27 237 261</b>
	11%	10%	23%	5%	44%	8%	100%



### III. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

#### Demonstração Resultados Previsional por Atividade da Tejo Ambiente

RUBRICAS	Abastecimento Águas	Saneamento de Águas Residuais	Resíduos Urbanos	Orçamento 2026
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>				Valores em Euros (€)
<b>Vendas e Serviços Prestados</b>	<b>10 685 006,26</b>	<b>9 079 326,61</b>	<b>5 940 275,57</b>	<b>25 704 608,44</b>
Abastecimento de Água	10 367 281,03	0,00	0,00	10 367 281,03
Saneamento de Águas Residuais	0,00	8 252 475,93	0,00	8 252 475,93
Recolha de Resíduos Urbanos	0,00	0,00	5 929 636,82	5 929 636,82
Outros Serviços	317 725,23	826 850,68	10 638,75	1 155 214,66
<b>Custo das Merc. Vendidas e Matérias Consumidas</b>	<b>4 595 187,37</b>	<b>164 855,78</b>	<b>123,95</b>	<b>4 760 167,09</b>
Matérias - Primas - Água	4 227 115,08	0,00	0,00	4 227 115,08
Matérias Subsidiárias	368 072,29	164 855,78	123,95	533 052,02
<b>Fornecimentos e Serviços Externos</b>	<b>2 733 793,27</b>	<b>4 736 020,71</b>	<b>6 595 314,15</b>	<b>14 065 128,13</b>
Recolha e Tratamento de Esgotos	0,00	2 624 631,97	0,00	2 624 631,97
Serviço de Deposição Resíduos Sólidos	0,00	0,00	3 008 707,41	3 008 707,41
Serviço de Recolha Resíduos Sólidos	0,00	0,00	3 231 993,15	3 231 993,15
Outros Fornecimentos e Serviços	2 733 793,27	2 111 388,74	354 613,59	5 199 795,60
<b>Gastos com o Pessoal</b>	<b>2 337 061,03</b>	<b>1 490 665,95</b>	<b>247 357,64</b>	<b>4 075 084,62</b>
<b>Imparidades de Dividas a Receber</b>	<b>42 712,46</b>	<b>34 326,89</b>	<b>23 085,66</b>	<b>100 125,00</b>
<b>Outros Rendimentos</b>	<b>344 410,23</b>	<b>378 275,86</b>	<b>809 966,74</b>	<b>1 532 652,83</b>
<b>Outros Gastos</b>	<b>261 877,38</b>	<b>180 525,33</b>	<b>1 088 029,05</b>	<b>1 530 431,76</b>
<b>Resultados antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos</b>	<b>1 058 785,00</b>	<b>2 851 207,80</b>	<b>-1 203 668,13</b>	<b>2 706 324,67</b>
<b>Gastos/Reversões de Depreciações, Provisões e Amortizaç</b>	<b>446 497,71</b>	<b>1 243 095,15</b>	<b>21 297,66</b>	<b>1 710 890,51</b>
<b>Resultados Operacional antes de Gastos de Financiamento e Impostos</b>	<b>612 287,29</b>	<b>1 608 112,66</b>	<b>-1 224 965,79</b>	<b>995 434,16</b>
Juros e Rendimentos Similares	19 732,60	15 858,57	10 665,27	46 256,44
Juros e Gastos Similares	216 940,42	507 926,68	2 466,16	727 333,26
<b>Resultados Antes de Impostos</b>	<b>415 079,47</b>	<b>1 116 044,55</b>	<b>-1 216 766,68</b>	<b>314 357,34</b>
Imposto sobre o Rendimento	36 600,32	29 414,72	0,00	66 015,04
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>378 479,15</b>	<b>1 086 629,83</b>	<b>-1 216 766,68</b>	<b>248 342,30</b>

36

<b>Rendimentos</b>	<b>11 049 149,09</b>	<b>9 473 461,04</b>	<b>6 760 907,58</b>	<b>27 283 517,71</b>
<b>Gastos</b>	<b>10 634 069,62</b>	<b>8 357 416,49</b>	<b>7 977 674,26</b>	<b>26 969 160,38</b>
<b>Taxa de Cobertura</b>	<b>103,90%</b>	<b>113,35%</b>	<b>84,75%</b>	<b>101,17%</b>
<b>EBITDA</b>				<b>2 706 324,67</b>

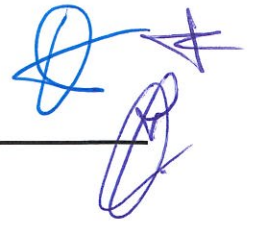

**Demonstração de Resultados Previsional Tejo Ambiente 2026**

RUBRICAS	Orçamento 2026
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>	<i>Valores em Euros (€)</i>
<b>Vendas e Serviços Prestados</b>	<b>25 704 608</b>
Abastecimento de Água	10 367 281
Saneamento de Águas Residuais	8 252 476
Recolha de Resíduos Urbanos	5 929 637
Outros Serviços	1 155 215
<b>Custo das Merc. Vendidas e Matérias Consumidas</b>	<b>4 760 167</b>
Matérias - Primas - Água	4 227 115
Matérias Subsidiárias	533 052
<b>Fornecimentos e Serviços Externos</b>	<b>14 065 128</b>
Recolha e Tratamento de Esgotos	2 624 632
Serviço de Deposição Resíduos Sólidos	3 008 707
Serviço de Recolha Resíduos Sólidos	3 231 993
Outros Fornecimentos e Serviços	5 199 796
<b>Gastos com o Pessoal</b>	<b>4 075 085</b>
<b>Imparidades de Dívidas a Receber</b>	<b>100 125</b>
<b>Outros Rendimentos</b>	<b>1 532 653</b>
<b>Outros Gastos</b>	<b>1 530 432</b>
<b>Resultados antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos</b>	<b>2 706 325</b>
Gastos/Reversões de Depreciações, Provisões e Amortizações	1 440 891
Provisões do Exercício	270 000
<b>Resultados Operacional antes de Gastos de Financiamento e Impostos</b>	<b>995 434</b>
Juros e Rendimentos Similares	46 256
Juros e Gastos Similares	727 333
<b>Resultados Antes de Impostos</b>	<b>314 357</b>
Imposto sobre o Rendimento	66 015
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>248 342</b>
<b>Rendimentos</b>	<b>27 283 518</b>
<b>Gastos</b>	<b>26 699 160</b>
<b>EBITDA</b>	<b>2 706 325</b>

No Orçamento para 2026, prevê-se um Resultado Líquido do Exercício e um EBITDA positivo, pelo que não se perspetiva haver lugar à reposição do equilíbrio, nos termos do Artigo 40<sup>a</sup> da Lei 50/2012.



## PARTE 4 - ANEXOS



# **ANEXO I – PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS**



Plano Plurianual de Investimentos 2026-2030

Projeto	Descrição	Montante Previsto					Total Previsto (2026-2030)
		2026	2027	2028	2029	2030	
<b>Município Ourém</b>		<b>3 797 818,13 €</b>	<b>2 041 278,26 €</b>	<b>509 925,12 €</b>	<b>35 425,12 €</b>	<b>35 425,12 €</b>	<b>6 419 871,74 €</b>
<b>Águas Residuais</b>		<b>3 797 818,13 €</b>	<b>2 041 278,26 €</b>	<b>509 925,12 €</b>	<b>35 425,12 €</b>	<b>35 425,12 €</b>	<b>6 419 871,74 €</b>
PPI.2021.0057	Despoluição integrada SAR's Médio Tejo - Ourém	610 090,02 €	435 832,76 €				1 045 922,77 €
PPI.2021.0057.01	RDAR na Freguesia de Urqueira	35 217,00 €	5 292,00 €	5 292,00 €			56 385,00 €
PPI.2021.0058	Renovação e ampliação das redes AR	200 000,00 €	500 000,00 €	500 000,00 €			1 200 000,00 €
PPI.2026.0003	Renovação de redes na freguesia de Fátima com anomalia de grau 5 - 3448 n	138 132,62 €					138 132,62 €
PPI.2026.0004	Renovação de rede na Rua Dr. Neves Eliseu e Dr. Francisco Sá Carneiro	23 933,78 €					23 933,78 €
PPI.2026.0005	Requal. Av. D. Nuno Alv. Pereira - troço entre Rotundas dos Álamos e Ribeirir	19 041,84 €					19 041,84 €
PPI.2026.0006	Requalificação Urb EN 113	60 235,04 €					60 235,04 €
PPI.2026.0007	Requal. Urb Ruas Gregório Correia e Castela e lig. R. Dr. Armando H R Vieira	90 044,46 €					90 044,46 €
PPI.2026.0008	Requal. Av. Irmã Lúcia de Jesus (Rotunda Sul ao limite da Z.Urbana de Fátima	151 823,69 €					151 823,69 €
PPI.2026.0009	Empreitada de Requalificação da Estrada de Minde - Fase 2	42 400,00 €					42 400,00 €
PPI.2026.0010	Empreitada de Requalificação da Estrada de Minde - Fase 1	80 320,27 €					80 320,27 €
PPI.2026.0011	Requalificação Urb Rua Dr. Júlio Constantino - Av Beato Nuno - Fase 1	200 308,71 €					200 308,71 €
PPI.2026.0012	Projeto Exec p/ Requalificação da Av. Papa João XXIII	23 985,00 €					23 985,00 €
PPI.2026.0013	Projeto Exec p/ Requalificação da Rua São João Deus - Fátima - Troço 1	17 835,00 €					17 835,00 €
PPI.2026.0014	Projeto Exec p/ Requalificação da Rua São João Deus - Fátima - Troço 2	3 088,75 €	3 088,75 €	3 088,75 €			15 443,74 €
PPI.2021.0060	Beneficiação ETAR's	63 960,00 €	1 544,37 €	1 544,37 €			70 137,49 €
PPI.2021.0061	Substituição Equipamento Eletromecânico	6 150,00 €					6 150,00 €
PPI.2023.0016	Projeto de Reabilitação do Emissário do Nabão	6 150,00 €					6 150,00 €
PPI.2023.0017	Projeto de Construção e Reabilitação do Emissário de Seiza	10 000,00 €					10 000,00 €
PPI.2024.0022	Infraestruturas de betão armado						
PPI.2024.0024	Redes de Drenagem de AR UFGO - Aldeia Nova e Olival	708 355,04 €	519 830,00 €				1 228 185,04 €
PPI.2024.0025	Emissário Olival - Parte B - Zona Industrial	1 229 196,91 €	481 415,38 €				1 710 612,29 €
PPI.2025.0017	Redes drenagem AR da Freguesia de Nossa Sra da Piedade - Alqueidão, Caridade, Casais da Caridade, Casal do Gago, Corredoura e Rua do Cruzeiro						
PPI.2025.0031	Construção de EE de Águas Residuais Domésticas em Casal dos Crespos	31 425,00 €	94 275,00 €				125 700,00 €
PPI.2024.0029	Elaboração de estudos e projetos de beneficiação do sistema de SAR	46 125,00 €					46 125,00 €

## Plano de Atividades e Orçamento 2026

### Plano Plurianual de Investimentos 2026-2030

Projeto	Descrição	Montante Previsto					Total Previsto (2026-2030)
		2026	2027	2028	2029	2030	
<b>Município Tomar</b>							
<b>Abastecimento de Água</b>							
PPL2021.0003	Renovação da Zona Abastecimento - ZA01 Mendacha	2 991 260,63 €	2 301 076,37 €	452 651,09 €	302 651,09 €	302 651,09 €	6 350 290,26 €
PPL2021.0005	Renovação e ampliação das redes AA	1 620 767,79 €	927 085,07 €	314 929,22 €	264 929,22 €	264 929,22 €	3 392 640,52 €
PPL2021.0009	Renovação / beneficiação de reservatórios de AA	500 000,00 €	100 000,00 €	100 000,00 €	100 000,00 €	100 000,00 €	900 000,00 €
PPL2021.0010	Substituição/beneficiação de equipamentos eletromecânicos e afins	90 796,85 €	6 177,49 €	6 177,49 €	6 177,49 €	6 177,49 €	115 506,81 €
PPL2021.0011	Elaboração de estudos e projetos de beneficiação do sistema de AA	31 666,67 €	158 333,33 €	6 177,49 €	6 177,49 €	6 177,49 €	208 532,47 €
PPL2024.0001	Construção de Tanque e Estações de Recloragem para rede AA	99 630,00 €	4 324,24 €	4 324,24 €	4 324,24 €	4 324,24 €	116 926,97 €
PPL2024.0002	Analísadores de energia	109 875,90 €					109 875,90 €
PPL2024.0003	Subst. de 4500 m de conduta e ramais em Santa Cita, Asseiceira	90 000,00 €					90 000,00 €
PPL2024.0004	Subst. 2000 m conduta e ramais em Cerejeira e Falagueiro, Asseiceira	14 300,23 €					14 300,23 €
PPL2024.0005	Subst. de 2000 m de conduta e ramais em Curvaceiras, Asseiceira	230 600,00 €	400 000,00 €				630 600,00 €
PPL2025.0001	Substituição de 2000 m de conduta e ramais em Linhaceira, Asseiceira	84 000,00 €					84 000,00 €
PPL2026.0001	Execução de 600 m de conduta para ligação da localidade do Sobral (Igreja Nova do Sobral) a Ganados	84 000,00 €					84 000,00 €
PPL2025.0002	Requalificação da Rua Dr. José Tamagnini	42 800,00 €					42 800,00 €
PPL2025.0003	Reabilitação da EN110 entre São Lourenço e a Rotunda da Zona Ind.	75 731,47 €					75 731,47 €
PPL2025.0004	Reabilitação da Av. Melo e Castro	10 000,00 €					10 000,00 €
PPL2025.0027	Execução de Redes de Abastecimento de Água na Freguesia de Paialvo	25 000,00 €	123 250,00 €	123 250,00 €	123 250,00 €	123 250,00 €	518 000,00 €
PPL2026.0016	Execução Redes de Abastecimento de Água em Vila Nova - Freguesia da Serra	18 500,00 €					18 500,00 €
<b>Águas Residuais</b>							
PPL2021.0014	Renovação e ampliação das redes AR	76 666,67 €	35 000,00 €	25 000,00 €	25 000,00 €	25 000,00 €	186 666,67 €
PPL2021.0017	Substituição Equipamento Eletromecânico	1 370 492,85 €	1 373 991,31 €	137 721,86 €	37 721,86 €	37 721,86 €	2 957 649,74 €
PPL2023.0004	Reabilitação do Largo da Serra (Mini ETAR)	22 387,50 €	6 177,49 €	6 177,49 €	6 177,49 €	6 177,49 €	47 097,46 €
PPL2023.0006	Infraestruturas de betão armado	30 750,00 €	1 544,37 €	1 544,37 €	1 544,37 €	1 544,37 €	36 927,49 €
PPL2024.0008	Constr. EE e rede c/700 m para anular fossa comunitária Carrascal	85 000,00 €	56 941,60 €				141 941,60 €
PPL2025.0005	Constr. 4 EE e rede c/2000 m p/anular fossas comum. do Casal Estrada	300 000,00 €	61 774,90 €				361 774,90 €
PPL2025.0007	Reabilitação da EN110 entre São Lourenço e a Rotunda da Zona Ind.	125 000,00 €					125 000,00 €
PPL2025.0008	Instalação de Telegestão nas elevatórias das empreitadas novas	289 000,00 €					289 000,00 €
PPL2025.0008	Renovação rede em Vale Ovos, Sabacheira, Suímo, Serras e Estremadouro, Chão Maças, Casas Além, Vale Lobos, Comenda e Pinhal	133 333,33 €					257 651,56 €
PPL2024.0009	Elaboração de estudos e projetos de beneficiação do sistema de SAR	24 318,23 €					24 318,23 €
PPL2025.0028	Execução de Redes de Águas Residuais na Freguesia de Paialvo	32 000,00 €					32 000,00 €
PPL2026.0017	Execução Redes de Águas Residuais em Vila Nova - Freguesia da Serra	5 000,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €	25 000,00 €
		45 817,50 €					45 817,50 €
		650 219,62 €	650 219,62 €				1 300 439,23 €
		175 000,00 €	45 000,00 €	25 000,00 €	25 000,00 €	25 000,00 €	295 000,00 €

## Plano de Atividades e Orçamento 2026

### Plano Plurianual de Investimentos 2026-2030

Projeto	Descrição	Montante Previsto				Total Previsto (2026-2030)
		2026	2027	2028	2030	
<b>Município Sardoal</b>						
	Abastecimento de Água	1 759 097,91 €	1 384 962,65 €	18 532,47 €	18 532,47 €	3 199 657,97 €
PPI.2021.0030	Renovação e ampliação das redes AA	1 561 985,41 €	988 115,79 €	10 810,61 €	10 810,61 €	2 582 533,02 €
PPI.2021.0033	Renovação / beneficiação de reservatórios de AA	376 968,50 €	165 000,00 €	6 177,49 €	6 177,49 €	560 500,97 €
PPI.2021.0034	Substituição e beneficiação de equipamentos eletromecânicos e afins	200 000,00 €	3 088,75 €	3 088,75 €	3 088,75 €	212 354,99 €
PPI.2021.0035	Elaboração de estudos e projetos de beneficiação do sistema de AA	38 799,58 €	1 544,37 €	1 544,37 €	1 544,37 €	44 977,06 €
PPI.2023.0010	Novas Estações de Tratamento de Água	112 400,00 €				112 400,00 €
PPI.2024.0011	Exec. 1500m rede AA em Valhascos para desativar reservatório	25 000,00 €	50 000,00 €			75 000,00 €
PPI.2024.0012	Exec. de rede AA para alterar o ponto de adução em S. Simão	149 433,00 €				149 433,00 €
PPI.2024.0015	Exec. e subst. rede AA em Cabeça das Mós, Andreus e Zona Histórica	205 343,00 €				205 343,00 €
PPI.2025.0011	Execução de captação de água em São Simão	371 741,33 €	743 482,67 €			1 115 224,00 €
PPI.2025.0012	Execução de captação de água em Codes	35 000,00 €	12 500,00 €			47 500,00 €
PPI.2025.0013	Avaliação do estado da captação da Tojeira	35 000,00 €	12 500,00 €			47 500,00 €
		12 300,00 €				12 300,00 €
<b>Águas Residuais</b>						
PPI.2021.0037	Despoluição integrada SAR's Médio Tejo - Sardoal	197 112,50 €	396 846,86 €	7 721,86 €	7 721,86 €	617 124,95 €
2021.0037.01	Reabilitação da ETAR de Vale das Olegas		250 000,00 €			250 000,00 €
2021.0037.02	Reabilitação da ETAR de Panascos (Tojalinho)		139 125,00 €			139 125,00 €
PPI.2021.0038	Renovação e ampliação das redes AR	26 437,50 €	6 177,49 €	6 177,49 €	6 177,49 €	51 147,46 €
PPI.2021.0041	Substituição Equipamento Eletromecânico	149 150,00 €	1 544,37 €	1 544,37 €	1 544,37 €	155 327,49 €
PPI.2025.0016	Elaboração de estudos e projetos de beneficiação do sistema de SAR	21 525,00 €				21 525,00 €
<b>Município Vila Nova da Barquinha</b>						
	Abastecimento de Água	516 462,36 €	1 153 872,91 €	333 502,08 €	15 443,73 €	2 034 724,80 €
PPI.2021.0018	Renovação e ampliação das redes AA	350 895,51 €	508 142,14 €	266 437,71 €	7 721,86 €	1 140 919,08 €
PPI.2021.0022	Substituição e beneficiação de equipamentos eletromecânicos e afins	160 925,88 €	148 226,67 €	148 226,67 €	6 177,49 €	469 734,19 €
PPI.2025.0009	Elaboração de estudos e projetos de beneficiação do sistema de AA	1 899,58 €	1 544,37 €	1 544,37 €	1 544,37 €	8 077,06 €
PPI.2025.0029	Extensão da Rede de Água da Atalaia	23 062,50 €				23 062,50 €
PPI.2026.0002	Renovação da rede AA do Caneiro	48 340,89 €	241 704,43 €			290 045,32 €
		116 666,67 €	116 666,67 €			350 000,00 €
<b>Águas Residuais</b>						
PPI.2021.0025	Despoluição integrada SAR's Médio Tejo - Barquinha	165 566,86 €	645 730,77 €	67 064,37 €	7 721,86 €	893 805,72 €
2021.0025.02	Extensão do SAR da Atalaia		572 186,40 €			686 623,68 €
PPI.2021.0026	Renovação e ampliação das redes AR	114 437,28 €	72 000,00 €	65 520,00 €	6 177,49 €	176 042,48 €
PPI.2021.0029	Substituição Equipamento Eletromecânico	26 167,50 €	1 544,37 €	1 544,37 €	1 544,37 €	8 077,06 €
PPI.2024.0010	Elaboração de estudos e projetos de beneficiação do sistema de SAR	1 899,58 €				23 062,50 €
		23 062,50 €				23 062,50 €

## Plano de Atividades e Orçamento 2026

### Plano Plurianual de Investimentos 2026-2030

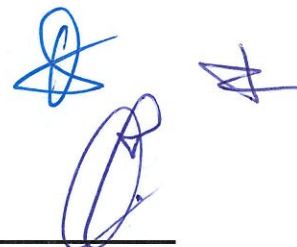
Projeto	Descrição	Montante Previsto					Total Previsto (2026-2030)
		2026	2027	2028	2029	2030	
<b>Área Territorial de Abrangência TA</b>							
	Abastecimento Água	4 660 805,46 €	3 184 313,22 €	547 563,54 €	24 825,98 €	24 825,98 €	8 442 334,18 €
PPI.2023.0024	Instalação de VRP's	492 916,84 €	447 254,57 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	940 171,41 €
PPI.2024.0041	Aquisição de equipamentos para zonas de monitorização e controlo	27 675,00 €					27 675,00 €
PPI.2024.0042	Telemetria	69 993,64 €	279 974,57 €				349 968,21 €
PPI.2024.0050	Aquisição/subst. contadores de utilizadores e de ZMC's do sistema AA	198 645,00 €	167 280,00 €				365 925,00 €
	<b>Águas Residuais</b>	196 603,20 €					196 603,20 €
		2 946 122,70 €	2 713 860,27 €	532 737,57 €	10 000,00 €	10 000,00 €	6 212 720,54 €
PPI.2022.0031	Reabilitação e Beneficiação dos Emissários de Seixa	28 000,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €	48 000,00 €
PPI.2022.0032	Reabilitação e Beneficiação dos Emissários do Alto do Nabão	5 000,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €	25 000,00 €
PPI.2024.0043	Aquisição equipamentos para medição de pontos entrega de saneamento	228 780,00 €	228 780,00 €				457 560,00 €
PPI.2024.0044	Instalação de medidores caudal nas estações elevatórias de saneamento	407 130,00 €	384 130,00 €				791 260,00 €
PPI.2025.0021	Reabilitação da ETAR do Alto do Nabão	1 568 212,70 €	2 090 950,27 €	522 737,57 €			4 181 900,54 €
PPI.2025.0024	Aquisição de Viatura Pesada de Despejo de Fossas	709 000,00 €					709 000,00 €
	<b>Invest. de Apoio à Gestão Integrada</b>	1 221 765,91 €	23 198,39 €	14 825,98 €	14 825,98 €	14 825,98 €	1 289 442,23 €
PPI.2021.0082	Equipamento informático	62 078,10 €	3 088,75 €	3 088,75 €	3 088,75 €	3 088,75 €	74 433,08 €
2021.0082.02	Aquisição de Hardware						
PPI.2021.0083	Software informático						
	<b>2021.0083.03 Aquisição de Software</b>						
PPI.2021.0084	Máquinas e equipamentos	12 792,00 €	3 088,75 €	3 088,75 €	3 088,75 €	3 088,75 €	25 146,98 €
PPI.2021.0085	Escritório, mobiliário e administrativo	116 875,84 €	3 088,75 €	3 088,75 €	3 088,75 €	3 088,75 €	129 230,82 €
PPI.2021.0087	Outros investimentos	6 150,00 €	1 235,50 €	1 235,50 €	1 235,50 €	1 235,50 €	11 091,99 €
PPI.2023.0028	Eficiência Energética	12 300,00 €	1 235,50 €	1 235,50 €	1 235,50 €	1 235,50 €	17 241,99 €
PPI.2024.0047	Outras ferramentas e equipamentos	90 000,00 €	8 372,41 €				98 372,41 €
PPI.2024.0048	Aquisição de imóvel para loja comercial	19 069,97 €	3 088,75 €	3 088,75 €	3 088,75 €	3 088,75 €	31 424,95 €
PPI.2024.0049	SST	160 000,00 €					160 000,00 €
PPI.2025.0026	Novo CET	50 000,00 €					50 000,00 €
PPI.2026.0015	Conformidade, resiliência e resposta a incidentes segundo a Diretiva NIS 2	400 000,00 €					400 000,00 €
		292 500,00 €					292 500,00 €
<b>Total do PPI</b>		<b>16 630 378,99 €</b>	<b>14 030 701,69 €</b>	<b>2 764 745,86 €</b>	<b>771 491,49 €</b>	<b>481 759,35 €</b>	<b>34 679 077,38 €</b>

## Plano de Atividades e Orçamento 2026

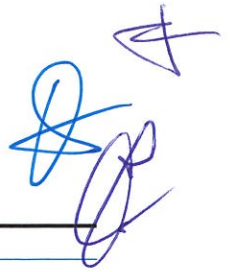
### Plano Plurianual de Investimentos 2026-2030

PPI por Município	Montante Previsto				Total Previsto (2026-2030)
	2026	2027	2028	2029	
<b>Município de Tomar</b>	2 991 261 €	2 301 076 €	452 651 €	302 651 €	6 350 290 €
<b>Município de Vila Nova da Barquinha</b>	516 462 €	1 153 873 €	333 502 €	15 444 €	2 034 725 €
<b>Município de Sardoal</b>	1 759 098 €	1 384 963 €	18 532 €	18 532 €	3 199 658 €
<b>Município de Ferreira do Zêzere</b>	1 103 095 €	1 192 052 €	18 532 €	18 532 €	2 350 744 €
<b>Município de Ourém</b>	3 797 818 €	2 041 278 €	509 925 €	35 425 €	6 419 872 €
<b>Município de Mação</b>	1 801 840 €	2 773 147 €	884 039 €	356 081 €	5 881 455 €
<b>Área Territorial de Abrangência TA</b>	4 660 805 €	3 184 313 €	547 564 €	24 826 €	8 442 334 €
<b>Total do PPI</b>	<b>16 630 379 €</b>	<b>14 030 702 €</b>	<b>2 764 746 €</b>	<b>771 491 €</b>	<b>34 679 077 €</b>

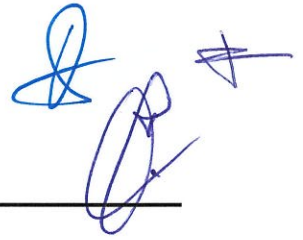
PPI por Atividade	Montante Previsto				Total Previsto (2026-2030)
	2026	2027	2028	2029	
<b>Abastecimento de Água</b>	5 394 061 €	5 601 840 €	1 433 401 €	596 726 €	13 333 023 €
<b>Saneamento de Águas Residuais</b>	10 014 552 €	8 405 663 €	1 316 519 €	159 939 €	20 056 612 €
<b>Outros</b>	1 221 766 €	23 198 €	14 826 €	14 826 €	1 289 442 €
<b>Total do PPI</b>	<b>16 630 379 €</b>	<b>14 030 702 €</b>	<b>2 764 746 €</b>	<b>771 491 €</b>	<b>34 679 077 €</b>



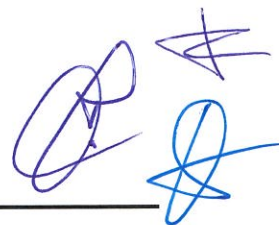
# **ANEXO II – ORÇAMENTO POR ATIVIDADE**


**Orçamento por atividade**

RUBRICAS	Abastecimento Águas	Saneamento de Águas Residuais	Resíduos Urbanos	Orçamento 2026
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>				Valores em Euros (€)
<b>Vendas e Serviços Prestados</b>	<b>10 685 006,26</b>	<b>9 079 326,61</b>	<b>5 940 275,57</b>	<b>25 704 608,44</b>
Abastecimento de Água	10 367 281,03	0,00	0,00	10 367 281,03
Saneamento de Águas Residuais	0,00	8 252 475,93	0,00	8 252 475,93
Recolha de Resíduos Urbanos	0,00	0,00	5 929 636,82	5 929 636,82
Outros Serviços	317 725,23	826 850,68	10 638,75	1 155 214,66
<b>Custo das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas</b>	<b>4 595 187,37</b>	<b>164 855,78</b>	<b>123,95</b>	<b>4 760 167,09</b>
Matérias - Primas - Água	4 227 115,08	0,00	0,00	4 227 115,08
Matérias Subsidiárias AA - Água	337 957,83	0,00	0,00	337 957,83
Matérias Subsidiárias AR - Saneamento	0,00	12 846,60	0,00	12 846,60
Matérias Subsidiárias CC - Construção Civil	21 703,68	145 136,21	0,00	166 839,89
Matérias Subsidiárias - Outras	8 410,78	6 872,96	123,95	15 407,70
<b>Fornecimentos e Serviços Externos</b>	<b>2 733 793,27</b>	<b>4 736 020,71</b>	<b>6 595 314,15</b>	<b>14 065 128,13</b>
Recolha e tratamento de esgotos	0,00	2 624 631,97	0,00	2 624 631,97
Serviço de deposição resíduos sólidos	0,00	0,00	3 008 707,41	3 008 707,41
Serviço de recolha resíduos sólidos	0,00	0,00	2 956 481,32	2 956 481,32
Biorresíduos - Recolha Seletiva	0,00	0,00	275 511,83	275 511,83
Construção de ramais - subcontratos - Água	117 925,50	0,00	0,00	117 925,50
Construção de ramais - subcontratos - Saneamento	0,00	98 628,60	0,00	98 628,60
Trab. Espec.- Estudos Pareceres e Consultadoria Jurídica	42 426,05	27 060,94	4 490,43	73 977,43
Trab. Espec.- Projetos e Serviços de Informática	132 662,69	84 617,28	14 041,19	231 321,17
Trab. Espec.- Estudos e Projetos	91 043,80	166 835,99	7 640,91	265 520,70
Trab. Espec.- Controlo Qualidade Água	83 951,98	73 931,97	0,00	157 883,95
Trab. Espec.- Serviço «Printing & Finishing»	11 309,06	9 088,80	6 112,44	26 510,30
Trab. Espec.- Serviço «Be Water»	0,00	50 044,25	33 655,95	83 700,20
Trab. Espec.- Serviço Leituras	39 262,73	31 554,44	21 221,11	92 038,28
Trab. Espec.- Recolha e Encaminhamento Lamas ETAR	0,00	120 671,99	0,00	120 671,99
Trab. Espec.- Manutenção redes	843 226,97	67 050,91	0,00	910 277,88
Trab. Espec.- Serviço Cobrança Faturas	69 951,95	56 218,57	37 808,33	163 978,84
Outros Trab. Especializados	62 500,00	435 874,00	0,00	498 374,00
Publicidade, comunicação e imagem	27 241,97	17 375,96	2 883,33	47 501,25
Apoio Judiciário - Honorários	168 959,67	10 084,01	1 673,32	180 717,00
Conserv. Rep. Edifícios e Outras Construções	146 900,00	24 000,00	0,00	170 900,00
Conserv. Rep. Equipamento Básico	19 343,54	23 142,84	0,00	42 486,37
Conserv. Rep. Equipamento Transporte	47 356,94	30 206,05	5 012,32	82 575,31
Serviços Bancários e Financeiros	3 355,53	2 819,72	342,19	6 517,44
Ferramentas e Utensílios de Desg. Rápido	14 591,55	2 046,86	85,53	16 723,94
Livros e documentação técnica	20,08	12,81	2,13	35,01
Material de escritório	8 729,93	5 568,28	923,99	15 222,19
Artigos para ofertas	2 294,17	1 463,31	242,82	4 000,30
Outros Matérias	28 143,97	17 951,29	2 978,80	49 074,06
Eletricidade	48 265,66	281 321,71	0,00	329 587,37
Combustíveis e Lubrificantes	156 028,89	101 723,51	16 300,34	274 052,74
Água	5 651,91	3 605,00	598,21	9 855,12
Deslocações, Estadas e Transportes	3 557,66	2 269,21	376,55	6 203,42
Rendas e alugueres - Instalações	21 215,43	17 050,29	11 466,73	49 732,44
Rendas e alugueres - Viaturas	113 076,06	72 124,19	11 968,12	197 168,38
Rendas e alugueres - Outras Rendas	2 685,93	1 713,19	284,28	4 683,41
Comunicação - Correios	158 702,99	127 545,48	85 777,38	372 025,85
Comunicação - Telefones, Telemóveis e Internet	108 308,14	69 083,03	11 463,48	188 854,64
Comunicação - Telegestão	6 629,00	0,00	0,00	6 629,00
Seguros	74 309,97	47 397,71	7 865,07	129 572,74
Contencioso e notariado	585,54	373,48	61,97	1 021,00
Despesas de representação	3 737,13	2 383,68	395,54	6 516,36
Limpeza, Higiene e Conforto	4 675,06	2 981,93	494,81	8 151,81
Vigilância/Segurança	4 104,30	3 298,52	0,00	7 402,82
Outros fornecim. e serviços	61 061,50	22 268,95	68 446,35	151 776,80
<b>Gastos com o Pessoal</b>	<b>2 337 061,03</b>	<b>1 490 665,95</b>	<b>247 357,64</b>	<b>4 075 084,62</b>
Remunerações Pessoal	1 128 790,27	719 985,14	119 472,66	1 968 248,07
Abonos Variáveis ou Eventuais	551 165,28	351 554,07	58 336,06	961 055,41
Subsídios de Natal e Férias (especialização)	205 012,15	130 764,50	21 698,76	357 475,41
Encargos Sobre Remunerações	378 285,65	241 284,90	40 038,25	659 608,81
Seguros com o Pessoal	28 675,00	18 290,00	3 035,00	50 000,00
Outros Custos	45 132,68	28 787,33	4 776,90	78 696,92
<b>Imparidades de Dívidas a Receber</b>	<b>42 712,46</b>	<b>34 326,89</b>	<b>23 085,66</b>	<b>100 125,00</b>
<b>Outros Rendimentos</b>	<b>344 410,23</b>	<b>378 275,86</b>	<b>809 966,74</b>	<b>1 532 652,83</b>
<b>Outros Gastos</b>	<b>261 877,38</b>	<b>180 525,33</b>	<b>1 088 029,05</b>	<b>1 530 431,76</b>
<b>Resultados antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e</b>	<b>1 058 785,00</b>	<b>2 851 207,80</b>	<b>-1 203 668,13</b>	<b>2 706 324,67</b>
Gastos/Reversões de Depreciações, Provisões e Amortizações	446 497,71	973 095,15	21 297,66	1 440 890,51
Provisões do Exercício	0,00	270 000,00	0,00	270 000,00
<b>Resultados Operacional antes de Gastos de Financiamento e Impostos</b>	<b>612 287,29</b>	<b>1 608 112,66</b>	<b>-1 224 965,79</b>	<b>995 434,16</b>
Juros e Rendimentos Similares	19 732,60	15 858,57	10 665,27	46 256,44
Juros e Gastos Similares	216 940,42	507 926,68	2 466,16	727 333,26
<b>Resultados Antes de Impostos</b>	<b>415 079,47</b>	<b>1 116 044,55</b>	<b>-1 216 766,68</b>	<b>314 357,34</b>
Imposto sobre o Rendimento	36 600,32	29 414,72	0,00	66 015,04
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>378 479,15</b>	<b>1 086 629,83</b>	<b>-1 216 766,68</b>	<b>248 342,30</b>
<b>Rendimentos</b>	<b>11 049 149,09</b>	<b>9 473 461,04</b>	<b>6 760 907,58</b>	<b>27 283 517,71</b>
<b>Gastos</b>	<b>10 634 069,62</b>	<b>8 357 416,49</b>	<b>7 977 674,26</b>	<b>26 969 160,38</b>
<b>Taxa de Cobertura</b>	<b>104%</b>	<b>113%</b>	<b>85%</b>	<b>101%</b>
<b>EBITDA</b>				<b>2 706 324,67</b>



# **ANEXO III – ORÇAMENTO GERAL 2026**


**Orçamento Geral 2026**

RUBRICAS	Orçamento 2026
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>	<i>Valores em Euros (€)</i>
<b>Vendas e Serviços Prestados</b>	<b>25 704 608,44</b>
Abastecimento de Água	10 367 281,03
Saneamento de Águas Residuais	8 252 475,93
Recolha de Resíduos Urbanos	5 929 636,82
Outros Serviços	1 155 214,66
<b>Custo das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas</b>	<b>4 760 167,09</b>
Matérias - Primas - Água	4 227 115,08
Matérias Subsidiárias AA - Água	337 957,83
Matérias Subsidiárias AR - Saneamento	12 846,60
Matérias Subsidiárias CC - Construção Civil	166 839,89
Matérias Subsidiárias - Outras	15 407,70
<b>Fornecimentos e Serviços Externos</b>	<b>14 065 128,13</b>
Recolha e tratamento de esgotos	2 624 631,97
Serviço de deposição resíduos sólidos	3 008 707,41
Serviço de recolha resíduos sólidos	2 956 481,32
Biorresíduos - Recolha Seletiva	275 511,83
Construção de ramais - subcontratos - Água	117 925,50
Construção de ramais - subcontratos - Saneamento	98 628,60
Trab. Espec.- Estudos Pareceres e Consultadoria Jurídica	73 977,43
Trab. Espec.- Projetos e Serviços de Informática	231 321,17
Trab. Espec.- Estudos e Projetos	265 520,70
Trab. Espec.- Controlo Qualidade Água	157 883,95
Trab. Espec.- Serviço «Printing & Finishing»	26 510,30
Trab. Espec.- Serviço «Be Water»	83 700,20
Trab. Espec.- Serviço Leituras	92 038,28
Trab. Espec.- Recolha e Encaminhamento Lamas ETAR	120 671,99
Trab. Espec.- Manutenção redes	910 277,88
Trab. Espec.- Serviço Cobrança Faturas	163 978,84
Outros Trab. Especializados	498 374,00
Publicidade, comunicação e imagem	47 501,25
Apoio Judiciário - Honorários	180 717,00
Conserv. Rep. Edifícios e Outras Construções	170 900,00
Conserv. Rep. Equipamento Básico	42 486,37
Conserv. Rep. Equipamento Transporte	82 575,31
Serviços Bancários e Financeiros	6 517,44
Ferramentas e Utensílios de Desg. Rápido	16 723,94
Livros e documentação técnica	35,01
Material de escritório	15 222,19
Artigos para ofertas	4 000,30
Outros Materias	49 074,06
Eletricidade	329 587,37
Combustíveis e Lubrificantes	274 052,74
Água	9 855,12
Deslocações, Estadas e Transportes	6 203,42
Rendas e alugueres - Instalações	49 732,44
Rendas e alugueres - Viaturas	197 168,38
Rendas e alugueres - Outras Rendas	4 683,41
Comunicação - Correios	372 025,85
Comunicação - Telefones, Telemóveis e Internet	188 854,64
Comunicação - Telegestão	6 629,00
Seguros	129 572,74
Contencioso e notariado	1 021,00
Despesas de representação	6 516,36
Limpeza, Higiene e Conforto	8 151,81
Vigilância/Segurança	7 402,82
Outros fornecim. e serviços	151 776,80
<b>Gastos com o Pessoal</b>	<b>4 075 084,62</b>
Remunerações Pessoal	1 968 248,07
Abonos Variáveis ou Eventuais	961 055,41
Subsídios de Natal e Férias (especialização)	357 475,41
Encargos Sobre Remunerações	659 608,81
Seguros com o Pessoal	50 000,00
Outros Custos	78 696,92
<b>Imparidades de Dívidas a Receber</b>	<b>100 125,00</b>
<b>Outros Rendimentos</b>	<b>1 532 652,83</b>
<b>Outros Gastos</b>	<b>1 530 431,76</b>
<b>Resultados antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e</b>	<b>2 706 324,67</b>
Gastos/Reversões de Depreciações, Provisões e Amortizações	1 440 890,51
Provisões do Exercício	270 000,00
<b>Resultados Operacional antes de Gastos de Financiamento e Impostos</b>	<b>995 434,16</b>
Juros e Rendimentos Similares	46 256,44
Juros e Gastos Similares	727 333,26
<b>Resultados Antes de Impostos</b>	<b>314 357,34</b>
Imposto sobre o Rendimento	66 015,04
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>248 342,30</b>


O presente orçamento foi aprovado pelo Conselho de Administração e Assembleia Geral nesta data.

Ourém, 26 de dezembro de 2025.


**A Administração,**



(Tiago Manuel Henriques Ferreira Carrão)



(Luís Miguel Marques Grossinho Coutinho Albuquerque)



(Manuel José Coimbra Mourato)